

RAADSBESLUIT

ZAAKNUMMER	BEHANDELEND AMBTENAAR	SECTOR	PORT. HOUDER
4015779	Eeftink	GRI	Schelberg
ONDERWERP			
4015779 - Voortzetten samenwerking Twentse gemeenteraden 2026- 2030			



DE RAAD VAN DE GEMEENTE HENGELO BESLUIT:

1. Als deelnemer toe te treden tot de bestuursovereenkomst gastheerschap Twenteraad en daarmee overeenkomstig het bepaalde in de bestuursovereenkomst het gastheerschap voor de Twenteraad, het presidium van de Twenteraad en het Twentse griffiers overleg voor de raadsperiode 2026- 2030 op te dragen aan de gemeente Rijssen-Holten;
2. Met ingang van 2026 het jaarlijks benodigde budget van € 0,08 per inwoner voor de raadsperiode 2022-2026 voor deelname aan de bestuursovereenkomst beschikbaar te stellen en de kosten ten laste te brengen van de budgetten van de griffie.

PUBLIEKSVRIENDELIJKE SAMENVATTING

De Twenteraad is een overlegplatform van en voor alle Twentse raadsleden.

De structuur van de Twentse samenwerking is in 2021 gewijzigd.

De 14 gemeenteraden van de Twentse gemeenten hebben begin 2022 een gelijkkluidend raadsbesluit genomen om samenwerking de Twenteraad voort te zetten met inschakeling van de gastheergemeente Rijssen- Holten. De samenwerking is juridisch vormgegeven door het aangaan van een 'Bestuursovereenkomst gastheerschap ten behoeve van samenwerking Twentse raden'.

Dit besluit is erop gericht om deze samenwerking voort te zetten voor de jaren 2026- 2030.

DE GEMEENTERAAD VAN HENGELO,

DATUM

De griffier

De voorzitter

RAADSADVIES

ZAAKNUMMER	BEHANDELEND AMBTENAAR	AFDELING	PORT. HOUDER
4015779	Eeftink	GRI	Schelberg
ONDERWERP			
4015779 - Voortzetten samenwerking Twentse gemeenteraden 2026- 2030			



BESLUIT

1. Als deelnemer toe te treden tot de bestuursovereenkomst gastheerschap Twenteraad en daarmee overeenkomstig het bepaalde in de bestuursovereenkomst het gastheerschap voor de Twenteraad, het presidium van de Twenteraad en het Twentse griffiers overleg voor de raadsperiode 2026- 2030 op te dragen aan de gemeente Rijssen-Holten;
2. Met ingang van 2026 het jaarlijks benodigde budget van € 0,08 per inwoner voor de raadsperiode 2022-2026 voor deelname aan de bestuursovereenkomst beschikbaar te stellen en de kosten ten laste te brengen van de budgetten van de griffie.

INLEIDING

De Twenteraad is in 2016 ontstaan als overlegplatform van en voor alle Twentse raadsleden. De structuur van de Twentse samenwerking is in 2021 gewijzigd. Er zijn toen nieuwe samenwerkingsverbanden gevormd, zoals de Twente Board en het Openbaar Lichaam Gezondheid. De regio Twente heeft tot 1 maart 2022 de Twenteraad gefaciliteerd. De Twentse gemeenteraden hebben de wens uitgesproken om de samenwerking te continueren, ook nadat de regio Twente was opgeheven.

De 14 gemeenteraden van de Twentse gemeenten hebben daarom begin 2022 allen een gelijkkluidend raadsbesluit genomen om samenwerking de Twenteraad voort te zetten met inschakeling van de gastheergemeente Rijssen- Holten. De samenwerking is juridisch vormgegeven door het aangaan van een 'Bestuursovereenkomst gastheerschap ten behoeve van samenwerking Twentse raden'.

Daarnaast is besloten om ingaande 2022 het jaarlijks benodigde budget van € 0,08 per inwoner voor de raadsperiode 2022-2026 voor deelname aan de bestuursovereenkomst beschikbaar te stellen.

ARGUMENTEN

Evaluatie van de samenwerking in 2025.

In artikel 5 van de genoemde Bestuursovereenkomst is aangegeven dat de deelnemers na drie jaar deze overeenkomst en de samenwerking binnen de Twenteraad met elkaar evalueren. Dat is in 2025 ook gebeurd.

De kring van Twentse griffiers heeft in maart 2025 een memo 'Aanzet evaluatie Twenteraad' opgesteld. Deze memo is in het presidium van de Twenteraad van 3 april besproken. Het presidium heeft enkele wijzigingen doorgevoerd en heeft vervolgens ingestemd met de Memo en met de aangegeven processtappen.

De aangepaste memo is toegezonden aan de 14 leden van het presidium, zodat elke aangesloten gemeenteraad de Twenteraad op de in zijn raad gebruikelijke wijze kon evalueren. In de Memo waren zes concrete evaluatievragen opgenomen.

De memo is bijlage bij dit raadsadvies.

Het presidium van de Twenteraad heeft in zijn vergadering van 10 september 2025 de resultaten van de evaluaties van de 14 gemeenteraden besproken.

In hoofdzaak zijn de raden positief over de inhoud van de Twenteraad- bijeenkomsten, over de onderwerpen die geagendeerd worden en er is waardering voor het werk dat door het presidium van de Twenteraad wordt verricht. Een enkele raad zegt dat de onderwerpen nog wat actueler kunnen: en als raadsleden deelnemen aan een Twenteraad dan gaat men vooral vanwege het inhoudelijke thema en de kennisdeling en minder voor de ontmoeting met andere raadsleden.

Het presidium van de Twenteraad concludeert dat de raden de samenwerking als Twenteraad willen voortzetten, met in begrip van de kanttekeningen en verbeterpunten die in de Memo worden onderkend. Het presidium van de Twenteraad zal hoger inzetten op de herkenbaarheid en de promotie van de

Twenteraadbijeenkomsten.

De gemeenteraad en de griffie van Rijssen- Holten is bereid om het gastheerschap van deze bestuursovereenkomst, welke rol zij tot op heden naar ieders tevredenheid hebben vervuld, voort te zetten.

Gelet op de positieve resultaten van de evaluatie is dit raadsadvies erop gericht om de samenwerking voort te zetten. Voorzetting betekent dat iedere gemeenteraad opnieuw via dit raadsadvies en - besluit om instemming wordt gevraagd.

FINANCIËN

Bij de start van de nu aflopende bestuursovereenkomst is afgesproken om € 0,08 per inwoner beschikbaar te stellen voor de personele en materiele kosten van de ondersteuning voor de bijeenkomsten van de Twenteraad, de vergaderingen van het presidium van de Twenteraad en de vergaderingen van het griffiersoverleg. Van die € 0,08 is afgesproken dat de helft beschikbaar is voor de administratieve personele ondersteuning door Rijssen-Holten en dat de andere helft beschikbaar is voor andere uitgaven, te denken valt aan de kosten van de locaties en de sprekers. Het budget voor de personele kosten is geheel benut voor de ondersteuning door de gastheergemeente. Voor wat betreft materiële kosten zijn de uitgaven aanzienlijk binnen de verwachtingen gebleven. Dat komt vooral door het feit dat de locaties waar de Twenteraadbijeenkomsten zijn gehouden meestal geen kosten in rekening hebben gebracht. Ook voor sprekers hoefde -behoudens een enkele uitzondering- geen vergoeding te worden betaald. Bij de start is afgesproken dat aan einde van de looptijd ook een financiële afrekening zou plaatsvinden.

Van het totale overschot – zie bijlage- zal de gemeente Hengelo conform de afspraken op basis van deze eindafrekening een creditnota krijgen naar rato van het aantal inwoners.

Budget voor de periode vanaf 2026.

Vanuit het presidium van de Twenteraad is gekeken naar het benodigde budget voor de ondersteuning van de Twenteraad. In ieder geval is vanuit de gemeente Rijssen-Holten het signaal gekomen dat men begin 2026 overgaat op een nieuw raadsportaal. Omdat de Twenteraad ook een deel van het raadsportaal van Rijssen-Holten gebruikt voor vergaderingen en voor kennisdeling wordt de kosten van deze faciliteit voor € 7.500, - doorbelast aan de Twenteraad. Dat betekent dat de gemiddelde kosten voor de bijeenkomsten en de ICT-ondersteuning € 11.500, - gaan bedragen.

Verder wil het presidium van de Twenteraad meer inzetten op de communicatie over de Twenteraad bijeenkomsten en de ontmoeting tussen de raadsleden door ook op andere manieren de Twenteraadbijeenkomsten te faciliteren. Zoals het er nu naar uitziet kan dat binnen het bestaande budget worden uitgevoerd.

De gemeentelijke bijdrage blijft daarmee even hoog als voorheen, te weten € 0,08 per inwoner. Voorgesteld wordt om daarmee voor de komende jaren rekening te houden. De gemeente Rijssen-Holten zal op de gebruikelijke wijze haar kosten via de griffies bij de gemeenten in rekening brengen.

GEACTUALISEERDE BESTUURSOVEREENKOMST

Om de samenwerking voort te zetten is ook een aanpassing van de in 2022 aangegane bestuursovereenkomst nodig. De aanpassingen zijn beperkt, het gaat vooral om het toevoegen van de nieuwe data van looptijd van de nieuwe bestuursovereenkomst en de ingangsdatum voor het betalen van de bijdrage.

BIJLAGEN

Bijlage 1- Memo evaluatie Twenteraad

Bijlage 2- Afrekening presidium Twenteraad

Bijlage 3: Bestuursovereenkomst gastheerschap ten behoeve van samenwerking Twentse raden

MEMO

Aan: Twentse gemeenteraden
Van: Presidium Twenteraad
Onderwerp: Proces evaluatie Twenteraad 2022-2026
Datum: 11 april 2025

Aanleiding en doel memo

Voorafgaand aan de huidige raadsperiode (2022-2026) hebben alle 14 Twentse gemeenteraden ingestemd met de voortzetting van de samenwerking tussen de Twentse gemeenteraden, in de vorm van de Twenteraad. De afspraken daaromtrent zijn neergelegd in de 'bestuursovereenkomst gastheerschap Twenteraad', waarbij het gastheerschap voor de raadsperiode 2022–2026 is belegd bij de raadsgriffie van de gemeente Rijssen-Holten.

Onderdeel van deze bestuursovereenkomst is een evaluatie van de samenwerking binnen (het presidium van) de Twenteraad, een jaar voorafgaand aan het aflopen van de bestuursovereenkomst (2025). Binnen de Twentse griffierskring is het initiatief genomen om een aanzet voor deze evaluatie te doen, op basis van de destijds gemaakte afspraken en vanuit de ervaringen van de griffierskring. Deze aanzet is op 4 april 2025 besproken in het presidium van de Twenteraad, waarbij de suggesties vanuit het presidium zijn verwerkt in deze memo.

Met de nu voorliggende memo wordt beoogd om uiteindelijk te komen tot afspraken rond de samenwerking tussen Twentse gemeenteraden in de volgende raadsperiode (2026-2030). Deze memo begint met een beschrijving van de voorgeschiedenis, gevolgd door een overzicht van afspraken rond de samenwerking binnen (het presidium van) de Twenteraad en enige waarnemingen/adviezen.

Voorgeschiedenis

De Twenteraad is in 2016 ontstaan vanuit de Nota 'Samenwerken doen we zelf' (2015) en fungeert als Twents raadsledennetwerk en democratisch klankbord voor regionale onderwerpen. Coördinatie vindt plaats vanuit het presidium van de Twenteraad, dat daarbij wordt ondersteund door de Twentse griffierskring. Het presidium van de Twenteraad bestaat uit 14 raadsleden (vanuit iedere Twentse gemeente één raadslid), en wordt voorgezeten door de burgemeester van Enschede. Iedere raad heeft de gelegenheid om ook een plaatsvervangend presidiumlid aan te wijzen.

Het is goed om hierbij te benadrukken dat het presidium van de Twenteraad een niet-politiek gremium is dat uitsluitend fungeert als agendacommissie, ter voorbereiding op bijeenkomsten van de Twenteraad.

Tot 1 maart 2022 werd de Twenteraad gefaciliteerd door Regio Twente (secretariaat, communicatie, expertise en ondersteuning). Rond de structuurwijzigingen binnen de Twentse bestuurlijke samenwerking is in 2021 geconstateerd dat Regio Twente weliswaar ophoudt te bestaan (en

daarmee ook de facilitering van de Twenteraad), maar dat de functie van de Twenteraad als waardevol moet worden beschouwd, hetgeen voortzetting rechtvaardigt.

In alle 14 Twentse gemeenteraden is eind 2021 / begin 2022 een gelijkluidend raadsvoorstel vastgesteld inzake het voortzetten van de samenwerking tussen de Twentse gemeenteraden. Bij dat raadsbesluit zijn de 14 gemeenten toegetreden tot de 'Bestuursovereenkomst gastheerschap Twenteraad' waarbij het gastheerschap voor de raadsperiode 2022–2026 is belegd bij de raadsgriffie van de gemeente Rijssen-Holten. Voor dit gastheerschap is een jaarlijks budget afgesproken van € 0,08 per Twentse inwoner.

Afspraken over het functioneren van de Twenteraad

De 'Bestuursovereenkomst gastheerschap Twenteraad' vormt sinds maart 2022 de basis voor de Twenteraad 'nieuwe stijl'. De bestuursovereenkomst heeft een looptijd van 2022-2026 (gelijk aan de huidige raadsperiode). De bestuursovereenkomst voorziet in een evaluatie van de constructie na 3 jaar (dus in 2025). Bij de evaluatie wordt vastgesteld of de uitkomsten aanleiding vormen om deze overeenkomst in al dan niet gewijzigde vorm te verlengen met 4 jaar.

De bestuursovereenkomst gaat uit van het jaarlijks organiseren van circa 4 bijeenkomsten van de Twenteraad en circa 6 bijeenkomsten van het presidium van de Twenteraad. De voorbereiding van een bijeenkomst van de Twenteraad gebeurt door ten minste 2 leden van het presidium en 2 griffiers.

Koersnotitie doorontwikkeling presidium Twenteraad

Bij het ontstaan van de Twenteraad in 2016 is als doelstelling geformuleerd om Twentse raadsleden een platform voor **ontmoeting, uitwisseling** en **afstemming** tussen raden te bieden. Gelijktijdig met de 'Notitie Samenwerking Twentse gemeenten in de nieuwe structuur binnen de regio' is in 2019 de 'Koersnotitie doorontwikkeling Presidium Twenteraad' opgesteld. Daarin wordt de doelstelling van de Twenteraad als volgt geëxpliciteerd:

- Het faciliteren van een betere **kennis** en (het beter benutten van) de positie van Twentse raadsleden op Twente-brede kwesties (zowel inhoud als ook proces), ook daar waar het bovenregionale thema's betreft die relevant kunnen zijn voor de regio;
- Het stimuleren van een hogere (proactieve) **betrokkenheid** van Twentse raadsleden 'aan de voorkant van ontwikkelingen' die Twentse gemeenten raken, zoals het opstellen van de Agenda voor Twente, om samen meer voor Twente te kunnen bereiken;
- Stimuleren van intensieve onderlinge **verbinding** tussen Twentse raadsleden en Twente-brede thema's, zodat we snel(er) (in)zien waar we vanuit de gezamenlijkheid sterker staan in het benutten van kansen (voor Twente en voor de afzonderlijke Twentse gemeenten) die geboden worden door Provincie, Rijk en Europa.

Doelgroep Twenteraad

Uit de samenwerkingsnotie en de koersnotitie valt af te leiden dat de Twenteraad (primair) wordt gevormd door alle Twentse raadsleden. De primaire doelgroep die in potentie geïnteresseerd zou kunnen zijn om een bijeenkomst van de Twenteraad te bezoeken bestaat uit 348 Twentse raadsleden. De ervaring leert echter dat ook de zogenoemde fractievertegenwoordigers, commissieleden, burgerraadsleden of fractievolgers tot de (secundaire) doelgroep behoren. Ook collegeleden, griffiers en (vak)ambtenaren zijn welkom bij bijeenkomsten van de Twenteraad. Voor

het beoordelen van de opkomst bij Twenteraad-bijeenkomsten wordt in eerste instantie uitgegaan van de primaire doelgroep. Daarnaast is – gelet op één van de adviezen uit deze memo – ook een analyse gemaakt van de aanmeldingen vanuit de secundaire doelgroep. De secundaire doelgroep bestaat Twente-breed uit circa 150 commissieleden (ook genaamd fractievolgers, raadsvolgers, fractievertegenwoordigers, burgerraadsleden, forumleden, etc.). De volledige (primaire én secundaire) doelgroep voor het bezoeken van bijeenkomsten van de Twenteraad bestaat daarmee uit circa 500 personen.

Tussenevaluatie koersnotitie

De eerder genoemde koersnotitie uit 2019 is in 2023 door het presidium van de Twenteraad geëvalueerd, waarbij is geconstateerd dat de koersnotitie nog steeds relevantie heeft, maar op enkele punten enige actualisatie behoeft. Zo wordt bijvoorbeeld geconstateerd dat er draagvlak is voor het organiseren van expertmeetings (naast de 3 grotere raadsledenbijeenkomsten). Oorspronkelijk werd nog uitgegaan van circa 4 Twenteraadbijeenkomsten per jaar.

Bijeenkomsten Twenteraad 2022-heden

Sinds de start van de nieuwe structuur in 2022 zijn er 12 bijeenkomsten van de Twenteraad (waaronder expertmeetings) georganiseerd:

Onderwerp Twenteraad	Datum	Aanmeldingen*			
		Primaire doelgroep	Secundaire doelgroep	Overig	Totaal
Grip op verbonden partijen, kennismaking verbonden partijen	18-05-2022	64	23	20	107
Inspiratiebijeenkomst 'Wonen in Twente'	22-09-2022	45	10	10	65
Transitie in de agrarische sector	23-11-2022	38	10	17	65
Expertmeeting Wgr	11-01-2023	24	6	22	62
Asielproblematiek	16-02-2023	38	19	31	88
Verbonden Partijen	17-05-2023	25	6	29	60
Bijeenkomst met Twenteboard	13-09-2023	31	12	20	63
Lokale media	28-02-2024	31	8	41	80
Mobiliteit in Twente	20-06-2024	23	5	20	48
Regionale Ontwikkelstrategie Twente	19-09-2024	27	5	22	54
Expertmeeting Financiën	09-10-2024	23	8	10	41
Nieuwjaarbijeenkomst Water, droogte en klimaat (Waterschap)	15-01-2025	38	4	39	81

* Benadrukt wordt dat het overzicht uitsluitend ziet op vooraf ontvangen aanmeldingen. De ervaring leert dat bijeenkomsten ook regelmatig worden bezocht door deelnemers die zich niet vooraf hebben aangemeld. Tegelijkertijd is er soms ook sprake van aanmeldingen die niet gevolgd worden door daadwerkelijke deelname. Het overzicht beoogt daarmee enkel een indicatie te geven van de opkomst.

Vergaderingen presidium Twenteraad 2022-heden

De bijeenkomsten van de Twenteraad worden georganiseerd vanuit zijn presidium. De vergaderingen van het presidium worden voorgezeten door de burgemeester van Enschede. In de periode maart 2022-april 2025 hebben 13 presidiumvergaderingen plaatsgevonden (2022: 2x; 2023: 5x; 2024: 5x; 2025: 1x). Geen van deze vergaderingen heeft voltallig (presidiumlid én griffier van alle 14 Twentse gemeenten) plaatsgevonden en bij geen van de vergaderingen waren alle 14 gemeenten vertegenwoordigd.

Ervaringen rond het gastheerschap van de raadsgriffie van Rijssen-Holten

Sinds 1 april 2022 verzorgt de raadsgriffie van Rijssen-Holten het gastheerschap van de Twenteraad (faciliteren van Twenteraad-bijeenkomsten, het Twenteraad-presidium en de Twentse griffierskring). De werkzaamheden zijn primair op de logistieke voorbereiding van en de ondersteuning tijdens de bijeenkomsten. Voor het Twenteraad-presidium en de Twentse griffierskring behelst het gastheerschap ook de voorbereiding (agendering) en verslaglegging van deze bijeenkomsten. In het kader van het gastheerschap is de griffier van Rijssen-Holten secretaris van het Twenteraad-presidium en voorzitter van de Twentse griffierskring.

Tevens wordt via het Extranet van Rijssen-Holten ook een digitale omgeving gefacilieerd voor de vergaderingen van het Twenteraad-presidium (openbaar) en de Twentse griffierskring (besloten). Op de betreffende Extranetpagina is ruimte beschikbaar voor kennisdeling van moties en amendementen over Twente-brede thema's. Binnen de kaders van de bestuursovereenkomst en de samenwerkingsafspraken wordt zowel door de raadsgriffie Rijssen-Holten, door de Twentse griffierskring en door het presidium van de Twenteraad positief terug gekeken op de afgelopen periode.

Financiële aspecten

Bij de start van huidige samenwerking hebben de Twentse raden ook een financieel kader meegegeven. Deze was voornamelijk gebaseerd op de ervaringen binnen de toenmalige Regio Twente. Bij de start is uitgegaan van een gemeentelijke bijdrage van € 0,08 per inwoner. Dit bedrag valt uiteen in twee onderdelen: de helft is beschikbaar als materieel budget en de andere helft is beschikbaar voor de personele ondersteuning door de gastheergemeente. Dit laatste betreft overigens alleen de administratieve/ondersteunende kosten voor de invulling van het gastheerschap door Rijssen-Holten. De volledige bijdrage voor de personele ondersteuning wordt door Rijssen-Holten doorbelast. De andere helft van de gemeentelijke bijdrage is bestemd voor materiele uitgaven. Te denken valt daarbij aan de kosten van bijeenkomsten van de Twenteraad (bijvoorbeeld externe locaties en sprekers). De uitgaven op dit onderdeel zijn in de afgelopen jaren aanzienlijk lager gebleken dan in 2021 werd aangenomen. De voornaamste reden is dat lang niet alle kosten door de organiserende gemeenten zijn doorberekend. Dat leidt tot het volgende financiële overzicht:

2022

Inkomsten gemeentelijke bijdragen 2022:	€ 37.500,00
Personele kosten griffie Rijssen-Holten € 18.750,00	
(75%) Materiële kosten	€ 4.742,71 +/+
Totaal uitgaven 2022:	€ 23.492,71 -/-
Restant 2022:	€ 14.007,29

2023

Inkomsten gemeentelijke bijdragen 2023:	€ 53.999,01	
Personele kosten griffie Rijssen-Holten	€ 27.000,00	
Materiële kosten	€ 2.070,09	+/-
Totaal uitgaven 2023:	€ 29.070,09	-/-
Restant 2023:		€ 24.928,92

2024

Inkomsten gemeentelijke bijdragen 2024:	€ 58.410,00	
Personele kosten griffie Rijssen-Holten	€ 29.160,00	
Materiële kosten	€ 3.069,42	+/-
Totaal uitgaven 2024:	€ 32.229,42	-/-
Restant 2024:		€ 26.180,58 +/-

Restant totaal 2022-2024: **€ 65.119,79**

Waarnemingen

Aantal bijeenkomsten Twenteraad

- In de onderzoeksperiode maart 2022-april 2025 hebben in totaal 12 bijeenkomsten van de Twenteraad plaatsgevonden;
- Het jaarlijkse aantal bijeenkomsten van de Twenteraad (3) past binnen de gemaakte afspraken in de 'Bestuursovereenkomst gastheerschap Twenteraad';

Opkomst bijeenkomsten Twenteraad

- Er is geen ondergrens (of quorum) bepaald voor deelname vanuit de primaire doelgroep (Twentse raadsleden) aan bijeenkomsten van de Twenteraad;
- Bij de bijeenkomsten van de Twenteraad in de onderzoeksperiode varieerde de totale opkomst (zowel raadsleden als overige deelnemers) van 41-107 aanmeldingen. Gemiddeld waren er 68 aanmeldingen. Zoals eerder aangegeven zijn deze cijfers gebaseerd op vooraf ontvangen aanmeldingen. De ervaring leert dat sommige deelnemers zich vooraf niet aanmelden. Evenwel is soms ook sprake van aanmeldingen die niet gevolgd worden door daadwerkelijke deelname. De daadwerkelijke deelname kan daarmee soms wat afwijken van de gehanteerde cijfers.
- Voor wat betreft de primaire doelgroep (raadsleden) liep het aantal aanmeldingen uiteen van 23-64 raadsleden. Dat is 6-16% van de primaire doelgroep van in totaal 348 Twentse raadsleden. Gemiddeld meldden zich 34 raadsleden aan voor een bijeenkomst van de Twenteraad. Dat is circa 10% van de primaire doelgroep van 348 Twentse raadsleden;
- Van het totaal aantal aanwezigen bij een bijeenkomst van de Twenteraad bestaat gemiddeld circa 50% uit raadsleden (primaire doelgroep);
- Wanneer bij deze analyse eveneens de secundaire doelgroep (commissieleden, burgerleden, fractievolgers, schaduwfractieleden, etc.) wordt betrokken, levert dit het volgende beeld op. Gemiddeld waren er circa 10 deelnemers uit de secundaire doelgroep voor een bijeenkomst van de Twenteraad aangemeld. De secundaire doelgroep heeft een omvang van in totaal circa 150 commissieleden (of anders genaamd).
- Dat brengt het gemiddelde aantal aanmeldingen vanuit de primaire én secundaire doelgroep samen op circa 44 personen per bijeenkomst van de Twenteraad. Afgezet tegen de totale

(primaire en secundaire) doelgroep (circa 500 personen) betekent dit een gemiddeld aanmeldpercentage van circa 9%.

- De totale opkomst vanuit de primaire én secundaire doelgroep per bijeenkomst van de Twenteraad loopt uiteen van 30-87 aanmeldingen.
- Gemiddeld is circa 35% van alle aanmeldingen per bijeenkomst van de Twenteraad afkomstig van overige deelnemers, niet zijnde raadsleden of commissieleden (of anders genaamd). Bij een enkele bijeenkomst van de Twenteraad loopt dat percentage op tot meer dan 50%.
- De opkomst bij bijeenkomsten van de Twenteraad wordt vanuit de kring van griffiers als relatief beperkt ervaren, hoewel de opkomst binnen het presidium regelmatig als 'hoog' of 'goed' wordt gekwalificeerd;
- De relatief lage opkomst bij bijeenkomsten van de Twenteraad lijkt mede ingegeven door het subjectieve gevoel bij individuele gemeenten dat het betreffende onderwerp bij deze gemeenten slechts beperkte relevantie heeft;
- Het organiseren van bijeenkomsten van de Twenteraad kost relatief veel tijd en energie van zowel de griffie van Rijssen-Holten, de organiserende griffiers alsook van de externe sprekers van de betreffende bijeenkomst. De vraag is of de gepleegde inspanningen zich verhouden tot de opkomst van de primaire doelgroep tijdens de bijeenkomsten;
- De opkomst bij reguliere bijeenkomsten van de Twenteraad wijkt nauwelijks af van de opkomst bij expertmeetings.

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheid presidium Twenteraad

- In de onderzoeksperiode (maart 2022-april 2025) hebben in totaal 13 vergadering van het presidium van de Twenteraad plaatsgevonden;
- Het jaarlijkse aantal vergaderingen van het presidium van de Twenteraad (5) ligt iets lager dan verondersteld in de bestuursovereenkomst (6);
- Er is geen ondergrens (vergaderquorum) bepaald voor vergaderingen van het presidium van de Twenteraad;
- Bij geen van de in totaal 13 presidiumvergaderingen waren alle 14 gemeenten vertegenwoordigd. De aanwezigheid lag tussen 7-13 gemeenten. Gemiddeld was 77% van alle gemeenten vertegenwoordigd;
- Bij geen van de in totaal 13 presidiumvergaderingen waren alle 14 presidiumleden (raadsleden) aanwezig. De aanwezigheid lag tussen 6-13 presidiumleden (raadsleden). Gemiddeld was 67% van alle presidiumleden (raadsleden) aanwezig;
- Bij geen van de in totaal 13 presidiumvergaderingen waren alle 14 griffiers aanwezig. De aanwezigheid lag tussen 3-11 griffiers. Gemiddeld was 54% van alle griffiers aanwezig;
- De aanwezigheid per gemeente bij de 13 presidiumvergaderingen liep uiteen van 13/13 (Enschede, Hellendoorn, Rijssen-Holten en Wierden) tot 2/13 (Oldenzaal);
- De opkomst bij een online-presidiumvergadering (21,3 deelnemers) ligt gemiddeld hoger dan bij een fysieke presidium vergadering (15,6 deelnemers);
- Van de mogelijkheid om plaatsvervangende presidiumleden af te vaardigen wordt slechts in beperkte mate gebruik gemaakt.

Onderwerpkeuze Twenteraad

- Alle thema's voor de bijeenkomsten van de Twenteraad in de periode maart 2022-april 2025 passen binnen de oorspronkelijke doelstellingen, voor zover het betreft de aspecten 'kennis' en 'betrokkenheid';

- Ten behoeve van toekomstige bijeenkomsten van de Twenteraad houdt het presidium sinds 2021 een groslijst bij met mogelijke onderwerpen (zie bijlage). Deze groslijst speelt slechts in beperkte mate een rol bij de onderwerpkeuze voor bijeenkomsten van de Twenteraad. De onderwerpkeuze voor bijeenkomsten van de Twenteraad komt relatief willekeurig tot stand, c.q. lijkt ingegeven door de actualiteit. Veelal wordt tijdens de vergadering van het presidium van de Twenteraad geïnventariseerd of er interessante onderwerpen zijn en wordt op basis daarvan direct een keuze gemaakt;
- Bij de onderwerpkeuze worden aangedragen onderwerpen slechts beperkt getoetst aan de oorspronkelijke uitgangspunten (Twente-breed; stimuleren betrokkenheid 'aan de voorkant'; stimuleren onderlinge verbinding). Wel wordt beoordeeld of onderwerpen als controversieel worden ervaren binnen Twente;
- Het betrekken van de inbreng van griffiers bij de totstandkoming van onderwerpkeuze wordt als beperkt ervaren; Veelal zijn de presidiumleden hierbij in de 'lead';
- Door de kring van griffiers wordt de inbreng van de verschillende presidiumleden bij de onderwerpkeuze als onevenwichtig ervaren (anders gezegd: een relatief beperkt aantal presidiumleden bepaalt in hoge mate de agenda);
- De voorzitter van het presidium heeft een proactieve rol ten aanzien van het agenderen van (actuele) onderwerpen en thema's.

Kwaliteit bijeenkomsten Twenteraad

- Hoewel de kwaliteit van de bijeenkomsten van de Twenteraad zich lastig op basis van objectieve normen laat meten, is er wel een aantal meer subjectieve maatstaven te benoemen: onderwerpkeuze, voorbereiding, inhoud, facilitair;
- Met betrekking tot de onderwerpkeuze van de verschillende Twenteraadbijeenkomsten, is eerder geconstateerd dat de oorspronkelijke groslijst daarbij slechts in beperkte mate een rol heeft gespeeld. Hoewel de onderwerpkeuze daarmee regelmatig enigszins willekeurig tot stand lijkt te zijn gekomen, doet dat niets af aan de kwaliteit van de gekozen onderwerpen. In alle gevallen kan worden geconstateerd dat de gekozen onderwerpen Twente-brede betekenis hebben en veelal zelfs bovenregionale relevantie hebben;
- Ten aanzien van de voorbereiding van de verschillende Twenteraadbijeenkomsten wordt geconstateerd dat er in algemene zin een goed samenspel bestond tussen de organiserende presidiumleden en de betrokken griffiers. Om voldoende inhoudelijke expertise in de voorbereiding in te kunnen brengen, bleek het in alle gevallen mogelijk om een beroep te doen op individuele collegeleden en op ambtelijke ondersteuning vanuit verschillende gemeenten;
- Bij alle georganiseerde bijeenkomsten kan de conclusie worden getrokken dat er een inhoudelijk aansprekend en kwalitatief hoogwaardig programma kon worden geboden. Dat is mede te danken aan de inzet van externe deskundige sprekers. Tegelijkertijd werd bij sommige bijeenkomsten achteraf geconstateerd dat de informatiedichtheid aan de hoge kant was en dat er soms meer behoefte was aan interactie tijdens de plenaire presentaties/lezingen. Wat wel gewaardeerd werd, waren de gesprekstafels waar na het plenaire deel van de bijeenkomsten in kleinere kring de thematische verdieping kon worden gezocht en tegelijkertijd de gewenste interactie kon worden gevonden;
- Met betrekking tot de facilitaire aspecten van de georganiseerde bijeenkomsten kan geconcludeerd worden dat de locatiekeuze in alle gevallen adequaat was. De bijeenkomsten in gemeentehuizen alsook die op externe locaties (zoals het Bornse Kulturhus) werden facilitair prima ondersteund, zowel voor wat betreft de restauratieve faciliteiten als de inzet van

audiovisuele middelen. Tevens voldeed het achteraf beschikbaar stellen van presentaties en andere materialen aan een duidelijke behoefte.

Overig

- Met betrekking tot de doelstelling ten aanzien van het stimuleren van intensieve onderlinge verbinding tussen Twentse raadsleden, is het de vraag of deze – gelet op de relatief beperkte opkomst bij diverse bijeenkomsten – in voldoende mate is gerealiseerd;
- Individuele presidiumleden geven elk op hun eigen wijze invulling aan hun rol ten aanzien van de verbinding met de eigen raad ('draaischijf-functie'). Zowel waar het gaat om terugkoppeling vanuit het presidium naar de eigen raad, alsook ten aanzien van de inbreng vanuit de eigen raad in het presidium.

Samenvattend beeld

In algemene zin kan worden geconcludeerd dat de activiteiten van de Twenteraad in overwegende mate hebben plaatsgevonden binnen de destijds geformuleerde doelstellingen en binnen de gemaakte afspraken in de bestuursovereenkomst rond het gastheerschap. Tegelijkertijd kan de vraag worden gesteld of de doelstellingen ten aanzien van ontmoeting en verbinding tussen Twentse raadsleden zijn bereikt, wanneer het aantal aanwezige raadsleden wordt afgezet tegen de omvang van de potentiële primaire doelgroep. Dat beeld verandert niet wezenlijk, wanneer daar ook de secundaire doelgroep bij wordt betrokken.

Conclusies en adviezen

- Deze memo vormt in de aanzet tot een evaluatie, zoals afgesproken in de 'Bestuursovereenkomst gastheerschap Twenteraad'. Het besef bestaat echter dat deze memo slechts één invalshoek belicht: die van het presidium van de Twenteraad en de Twentse griffiers. Het is daarom van belang om bij de primaire doelgroep (de Twentse raadsleden) op te halen hoe zij het functioneren van de Twenteraad ervaren. En om bijvoorbeeld te toetsen in hoeverre onze aannames ten aanzien van de relatief beperkte opkomst bij bijeenkomsten van de Twenteraad correct zijn. De behoefte om 'de klant' te betrekken bij de evaluatie is ook in het presidium van de Twenteraad uitgesproken.
- Geadviseerd wordt daarom om in iedere Twentse gemeenteraad, dan wel raadspresidium (door tussenkomst van de griffier) de ervaringen met de Twenteraad op te halen. Het advies daarbij is om de wijze van evaluatie lokaal vrijlaten (zowel qua vorm als doelgroep), maar wel vooraf de gemeenschappelijke onderwerpen van evaluatie mee te geven, om de uitkomsten van de lokale evaluaties enigszins met elkaar te kunnen vergelijken. Een aanzet daartoe wordt navolgend gedaan.
- Nu de opkomst bij 'reguliere' bijeenkomsten van de Twenteraad slechts beperkt afwijkt van de opkomst bij expertmeetings, en een inhoudelijk onderscheid bovendien lastig te maken is, wordt geadviseerd om dit onderscheid los te laten.
- Hoewel de huidige groslijst slechts in beperkte mate een rol speelt bij de onderwerpkeuze voor bijeenkomsten van de Twenteraad, wordt wel geadviseerd om deze groslijst te blijven hanteren om daaraan de daadwerkelijke onderwerpkeuze te spiegelen. De insteek kan daarmee blijven om primair in te zetten op actuele thema's met Twentebrede relevantie.
- Nu de opkomst bij bijeenkomsten van de Twenteraad als relatief beperkt wordt ervaren (met als uitgangspunt de absolute omvang van de primaire doelgroep van 348 Twentse raadsleden), wordt geadviseerd om de doelstelling ten aanzien van het stimuleren van intensieve onderlinge

verbinding tussen Twentse raadsleden, los te laten. Wel wordt geadviseerd om nader inzicht te verkrijgen in de overwegingen van raadsleden om al dan niet deel te nemen aan bijeenkomsten van de Twenteraad, nu dit wellicht kan bijdragen aan een adequate onderwerpkeuze.

- Daarnaast wordt geadviseerd om het onderscheid tussen de primaire doelgroep (Twentse raadsleden) en de secundaire doelgroep (commissieleden, burgerraadsleden, fractievolgers, etc.) los te laten, nu dit onderscheid lokaal ook veelal niet of beperkt wordt gemaakt.
- Om de onderwerpkeuze voor bijeenkomsten van de Twenteraad 'aan de voorkant' meer te kunnen spiegelen aan de doelstellingen, wordt geadviseerd om presidiumleden te vragen om in te brengen onderwerpen vooraf te voorzien van enige context. Daarmee kan ook de waarde van de groslijst worden vergroot.
- Om de opkomst bij presidiumvergaderingen te verhogen, adviseren wij om de lokale aanwijzing van plaatsvervangende presidiumleden te bevorderen.
- Geadviseerd wordt om proefondervindelijk te onderzoeken of het periodiek digitaal vergaderen van het presidium opkomst verhogend werkt.
- In overweging wordt gegeven om de rolinvulling van individuele presidiumleden meer te uniformeren ten aanzien van de terugkoppeling vanuit het presidium naar lokale raden en de inbreng vanuit de lokale raden in het presidium.

Advies verdere processtappen

1. Evaluatie per gemeente uitvoeren (april-juni 2025);
2. Resultaat evaluaties verwerken in deze memo (juli-september 2025);
3. Evaluatie voorleggen aan presidium Twenteraad (oktober 2025);
4. Raadsvoorstel voorbereiden ten behoeve van voortzetting samenwerking Twenteraad vanaf 2026 (november-december 2025)
5. Besluitvorming in 14 Twentse raden (januari-maart 2026).

Suggesties voor evaluatievragen

1. Hoe wordt de onderwerpkeuze voor bijeenkomsten van de Twenteraad ervaren?
2. Hoe wordt de opkomst bij bijeenkomsten van de Twenteraad ervaren?
3. Welke overwegingen liggen ten grondslag aan de keuze om een bijeenkomst van de Twenteraad al dan niet te bezoeken? En wat zou kunnen bijdragen aan opkomstverhoging?
4. In hoeverre dragen de bijeenkomsten van de Twenteraad bij aan de oorspronkelijke doelstellingen? (ontmoeten-uitwisselen-afstemmen / kennis-betrokkenheid-verbinding)
5. Hoe wordt gedacht over het voorstel om de doelstelling 'ontmoeten' los te laten, gelet op de historische opkomst bij bijeenkomsten van de Twenteraad?
6. Hoe wordt de toekomst van de Twenteraad na 2026 gezien?

Bijlage: Groslijst onderwerpen Twenteraad (vanaf 2021)

9 april 2021:

- *Fysiek domein*
 - Bedrijventerreinen
- *Duurzaamheid*
 - Milieu
 - Verduurzaming OV (bv. Naar voorbeeld Utrecht en Arnhem/Nijmegen)
 - Gebiedsgerichte aanpak stikstof
- *Investeringsagenda*
 - Impact van de Agenda voor Twente in de Regio Twente
 - Impact van de Agenda voor Twente voor het onderwijs
 - Impact van de Agenda voor Twente voor de regiodeal
 - Twentse lobby
 - Monitoring Regio Deal
 - Transitieplan Regio Twente
- *Regionale ontwikkeling*
 - Economische Ontwikkelingen
 - Regiobranding
 - Recreatie en Toerisme

12 oktober 2022:

- *Toegevoegd aan Regionale ontwikkeling*
 - Branding
 - Aantrekken van talent en bedrijven
 - Bedrijfsbezoek

7 juni 2023

- *Toegevoegd aan Fysiek domein*
 - Omgevingswet (evt. expertmeeting)
 - Windturbines (evt. expertmeeting)

11 april 2024

- *Toegevoegd aan Duurzaamheid*
 - Verduurzaming en bouwen
- *Toegevoegd: Sociaal Domein*
 - Vergrijzing

5 juni 2024

- *Toegevoegd:*
 - Verkeersveiligheid in de regio (o.a. veiligheid op 60km)
 - OV (stand van zaken Nedersaksenlijn)
 - EUREGIO (werkbezoek)
 - Informatieveiligheid en IT ('Hâck The Hague' idee)
 - Hack Hof van Twente verhaal
 - Nedersaksisch

3 april 2025

- *Toegevoegd:*
 - Weerbaarheid/kwetsbaarheid samenleving (als gevolg van bijv. blackout/stroomstoring) in combinatie met cybersecurity

Bijlage 3:

Bestuursovereenkomst gastheerschap ten behoeve van samenwerking Twentse raden

De Deelnemers:

de gemeenteraden van Almelo, Borne, Dinkelland, Enschede, Haaksbergen, Hellendoorn, Hengelo, Hof van Twente, Losser, Oldenzaal, Rijssen-Holten, Tubbergen, Twenterand, Wierden,

In aanmerking nemende dat:

- de deelnemers ter uitvoering van de 'Koersnotitie doorontwikkeling Presidium Twenteraad' zie bijlage hebben besloten door te gaan met de samenwerking van de Twentse raden.
- de deelnemers hebben besloten door middel van deze bestuursovereenkomst tot het vormgeven van het gastheerschap van de samenwerkende Twentse gemeenteraden.
- er op basis van een in 2025 gehouden evaluatie instemming is tot voortzetting van de samenwerking tussen de Twentse gemeenteraden, zoals die gestalte heeft gekregen sinds 1 april 2022

Verklaren als volgt te zijn overeengekomen:

Hoofdstuk 1 Algemene bepalingen

Artikel 1 Begripsbepalingen

Deelnemers: de gemeenteraden van de gemeenten Almelo, Borne, Dinkelland, Enschede, Haaksbergen, Hellendoorn, Hengelo, Hof van Twente, Losser, Oldenzaal, Rijssen-Holten, Tubbergen, Twenterand, Wierden.

Gastheerorganisatie: de gemeente Rijssen-Holten

Griffiers: de raadsgriffiers van de deelnemers.

Presidium: het presidium van de Twenteraad.

Coördinerend griffier: de door de deelnemers aangewezen coördinerend raadsgriffier.

Raadsbesluit: het raadsbesluit Samenwerking Twentse raden

Artikel 2 Doel van de overeenkomst

Deze overeenkomst heeft tot doel de samenwerking van de Twentse gemeenteraden door ontmoeting, uitwisseling en afstemming, zoals nader omschreven in artikel 4 te ondersteunen.

Artikel 3 Risico's

Deelnemers erkennen en accepteren de risico's, waaronder in ieder geval verstaan:

- a. ingrijpende wijzigingen van wet- en regelgeving;
- b. aansprakelijkheid.

Hoofdstuk 2 Organisatie

Artikel 4 Taken gastheerorganisatie

De gastheerorganisatie heeft jaarlijks de volgende taken conform de hiervoor genoemde notitie:

1. het organiseren van circa vier Twenteraadbijeenkomsten, waarbij het voorbereiden van een Twenteraad bijeenkomst met minimaal twee Twenteraad presidiumleden en twee Twentse griffiers geschiedt;
2. het faciliteren en voorbereiden van circa zes bijeenkomsten van het Twenteraad presidium in afstemming met de voorzitter,

3. het faciliteren en voorbereiden van circa tien bijeenkomsten van de Twentse griffiers in afstemming met de voorzitter.

Artikel 5 Verantwoording en evaluatie

1. Eens per jaar, zendt de gastheerorganisatie vóór 1 april, een verantwoordingsoverzicht aan de Twentse griffiers met in ieder geval informatie over:
 - a. Verrichte werkzaamheden
 - b. Feitelijke kosten.
2. Na drie jaar evalueren de deelnemers deze overeenkomst. Bij de evaluatie wordt vastgesteld of de uitkomsten aanleiding vormen om deze overeenkomst in al dan niet gewijzigde vorm te verlengen met 4 jaar.

Hoofdstuk 3 Financiën

Artikel 6 Bijdrage

1. De deelnemers betalen met ingang van 1 februari 2026 een bijdrage aan de gastheerorganisatie ter bekostiging. Deze kosten worden geïnd op basis van het raadsbesluit Samenwerking Twentse raden. Het totaal budget wordt naar rato van inwoners van de deelnemende gemeenten in rekening gebracht. Het bedrag wordt jaarlijks verhoogd met de inflatiecorrectie en loonprijsindexatie die de gastheerorganisatie hanteert.
2. De verschuldigde jaarbijdrage wordt in één termijn door de gastheerorganisatie aan de deelnemers in rekening gebracht. De deelnemers voldoen de verschuldigde bijdrage binnen 30 dagen na ontvangst van de factuur.
3. De hoogte van de bijdrage vormt onderdeel van de evaluatie zoals in artikel 5 beschreven.

Hoofdstuk 4 Slotbepalingen

Artikel 7 Looptijd bestuursovereenkomst

1. Deze bestuursovereenkomst wordt met ingang van 1 februari 2026 verlengd voor 4 jaar.
2. Indien alle partijen besluiten om deze bestuursovereenkomst na de looptijd te beëindigen, verdelen zij de daaruit voortvloeiende verplichtingen ter zake van directe personele kosten en indirecte desintegratiekosten als volgt:
 - a. Deze kosten worden zoveel mogelijk gedekt uit een eventueel positief saldo dat resteert nadat aan alle overige verplichtingen is voldaan.
 - b. Indien het positieve saldo ontoereikend is, nemen de deelnemers de resterende kosten voor hun rekening.
 - c. Indien een positief saldo resteert na voldoening van de verplichtingen en nadat aan alle overige verplichtingen is voldaan, worden deze middelen volgens dezelfde verdeelsleutel onder de deelnemers verdeeld en uitgekeerd.
 - d. De gastheerorganisatie is belast met het uitvoeren van deze afrekening.

Artikel 8 Wijzigingen/ uittreding

1. Elke deelnemer kan de andere deelnemers verzoeken om wijziging van deze bestuursovereenkomst.
2. Voor wijzigingen geldt de volgende procedure:
 - a. De deelnemer legt zijn wijzigingsverzoek onderbouwd voor aan de gastheerorganisatie.
 - b. De gastheerorganisatie legt binnen twee maanden aan de deelnemer een voorstel voor betreffende dit wijzigingsverzoek.
 - c. De deelnemers nemen hierover een besluit binnen twee maanden na ontvangst van het voorstel met vermelding van de eventuele ingangsdatum van de wijziging.

- d. Wijziging van de overeenkomst vindt uitsluitend plaats onder de voorwaarde van een instemmingsbesluit van alle deelnemers en vanaf de laatst bepaalde ingangsdatum bedoeld onder lid c van dit artikel.
3. Een deelnemer kan uittreden. Er geldt een opzegtermijn van zes maanden. Uittreding wordt vooraf schriftelijk gemeld aan de gastheerorganisatie. De uittredende gemeente betaalt bij uittreding drie maal de financiële jaarbijdrage als desintegratievergoeding.

Artikel 9 Aansprakelijkheid

1. Alle deelnemers, alsmede de gastheerorganisatie, zetten zich in voor een goede uitvoering van de bestuursovereenkomst en zullen zich houden aan de gemaakte afspraken in deze overeenkomst en in de notitie Samenwerking Twentse raden, alsmede aan de documenten waaruit het kader van dit dienstverleningsconcept bestaat.
2. Indien één van de deelnemers toerekenbaar tekort schiet bij de nakoming van zijn verplichtingen zijn de andere deelnemers gerechtigd, na ingebrekestelling, de bestuursovereenkomst, te beëindigen en hun schade te verhalen op de toerekenbare tekortschietende partij.
3. De gastheerorganisatie is nimmer aansprakelijk voor de schade die deelnemers lijden ten gevolge van het onrechtmatig handelen van een andere deelnemer.
4. Deelnemers vrijwaren de gastheerorganisatie voor alle eventuele aanspraken van derden op vergoeding van schade als gevolg van de uitvoering van deze overeenkomst, indien deze schade niet voortvloeit uit verwijtbaar handelen van de gastheerorganisatie.

Artikel 10 Toepasbaar recht en geschillen

Op deze bestuursovereenkomst, alsmede op de documenten waaruit het formele kader van dit dienstverleningsconcept bestaat, is het Nederlands recht van toepassing.

Artikel 11 Citeertitel

Deze overeenkomst kan worden aangehaald als bestuursovereenkomst Gastheerschap ten behoeve van samenwerking Twentse raden 2026.

Aldus overeengekomen, en ondertekend

Twenteraad
Uitgaven 2022

€	1.600,00	Twenteraad 18mei22 spreker
€	1.671,88	Twenteraad 18mei22 catering btw0
€	136,95	naambordjes twenteraad presidium
€	27,06	twenteraad bloemen
€	91,75	hapjes twenteraadpresidium 14 september 2022
€	109,40	geschenk sprekers twenteraad 22-09-22
€	31,78	etiketten
€	1.073,89	Gemeente Enschede bijeenk.22-9-2022
€	4.742,71	

2022 Personele kosten griffie Rijssen-Holten
materiele kosten

Gemakshalve hieronder nog even het overzicht over heel 2022:

	1
	2
	3
	4
	5
	6

	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14

cooperación	
Green Kitchen B.V.	
Displaysenzo B.V.	
Reinerink Bloemen en Plantenà	
De Branding V.O.F.	
Bonvanie B.V.	
Digital Revolution B.V.	
Nog te ontvangen fac	

18750
4742,71
23492,71

Gemeenten	Aantal	
	inwoners	Materieel
Enschede	159.640	€ 6.324,25
Hengelo	81.140	€ 3.214,42
Almelo	73.107	€ 2.896,18
Rijssen Holten	38.177	€ 1.512,41
Hellendoorn	35.916	€ 1.422,84
Hof van Twente	35.017	€ 1.387,22

Twenterand	33.743	€ 1.336,75
Oldenzaal	31.836	€ 1.261,21
Dinkelland	26.461	€ 1.048,27
Wierden	24.446	€ 968,45
Haaksbergen	24.311	€ 963,10
Borne	23.312	€ 923,52
Losser	22.683	€ 898,60
Tubbergen	21.274	€ 842,78
	631.063	€ 25.000,00
bijdrage per inwoner:		0,04

Inkomsten 2022

Faciliteringskosten	Gemeente Enschede
Faciliteringskosten	Gemeente Hengelo
Faciliteringskosten	Gemeente Almelo
Faciliteringskosten	Gemeente Hellendoorn
Faciliteringskosten	Gemeente Hof van Twente
Faciliteringskosten	Gemeente Twenterand
Faciliteringskosten	Gemeente Oldenzaal
Faciliteringskosten	Gemeente Dinkelland
Faciliteringskosten	Gemeente Wierden
Faciliteringskosten	Gemeente Haaksbergen
Faciliteringskosten	Gemeente Borne
Faciliteringskosten	Gemeente Losser
Faciliteringskosten	Gemeente Tubbergen
Faciliteringskosten	Gemeente Rijssen-Holten

Personele ondersteuning	totaal:
€ 6.324,25	€ 12.648,50
€ 3.214,42	€ 6.428,84
€ 2.896,18	€ 5.792,37
€ 1.512,41	€ 3.024,82
€ 1.422,84	€ 2.845,67
€ 1.387,22	€ 2.774,45

€ 1.336,75	€ 2.673,50
€ 1.261,21	€ 2.522,41
€ 1.048,27	€ 2.096,54
€ 968,45	€ 1.936,89
€ 963,10	€ 1.926,19
€ 923,52	€ 1.847,04
€ 898,60	€ 1.797,21
€ 842,78	€ 1.685,57
€ 25.000,00	€ 50.000,00
0,04	€ 0,08

€	9.486,38
€	4.821,63
€	4.344,28
€	2.134,25
€	2.080,84
€	2.005,13
€	1.891,81
€	1.572,41
€	1.452,67
€	1.444,64
€	1.385,28
€	1.347,91
€	1.264,18
€	2.268,62
€	37.500,03

Afrekening presidium Twenteraad 2022-2025

2022	Personele kosten griffie Rijssen-Holten	€ 18.750,00		
	materiële kosten	€ 4.742,71		
	totaal uitgaven	€ 23.492,71	saldo	
	inkomsten gemeenten	€ 37.500,00	€	14.007,29
2023	Personele kosten griffie Rijssen-Holten	€ 27.000,00		
	materiële kosten	€ 2.070,09		
	totaal uitgaven	€ 29.070,09		
	inkomsten gemeenten	€ 53.999,01	€	24.928,92
2024	Personele kosten griffie Rijssen-Holten	€ 29.160,00		
	materiële kosten	€ 3.069,42		
	totaal uitgaven	€ 32.229,42		
	inkomsten gemeenten	€ 58.410,00	€	26.180,58
2022-2024	Totaal over:			
2025	Personele kosten griffie Rijssen-Holten	€ 30.034,81		
	materiële kosten	€ 6.000,00		
	totaal uitgaven	€ 36.034,81		
	inkomsten gemeenten	€ 65.116,79	€	29.081,98
	Totaal over periode 2022-2025		€	94.198,77

Verdeling overschot

		inwoners		
		2023	%	Terug te betalen :
1	Enschede	161.235	25,23812	€ 23.774,00
2	Hengelo	82.311	12,88414	€ 12.136,71
3	Almelo	73.949	11,57524	€ 10.903,73
4	Rijssen Holten	38.493	6,025311	€ 5.675,77
5	Hellendoorn	36.261	5,675936	€ 5.346,66
6	Hof van Twente	35.455	5,549773	€ 5.227,82
7	Twenterand	33.861	5,300264	€ 4.992,78
8	Oldenzaal	31.925	4,997222	€ 4.707,32
9	Dinkelland	26.743	4,186083	€ 3.943,24
10	Wierden	24.826	3,886015	€ 3.660,58
11	Haaksbergen	24.502	3,835299	€ 3.612,80
12	Borne	24.524	3,838743	€ 3.616,05
13	Losser	23.362	3,656855	€ 3.444,71
14	Tubbergen	21.408	3,350995	€ 3.156,60
	-	638.855	1	€ 94.198,77

inkomsten

Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten

Twenteraad 28-02-2024 kn gespreksà
Twenteraad, bloemen griffier twenà
Twenteraad 20 juni kn locatie Borà
Twenteraad 20 juni kn locatie Borà
Twenteraad 20-6 loc Borne Technieà
Twenteraadhiienkomst 20 juni atà

Twenteraadbijspraak 20 juni, ata
Twenteraadpresidium; bloemen afscà
Griffiersoverleg
griffiersoverleg seizoenstart
Hapjes Twenteraadbijspraak 9 okà
kosten sprekers Twenteraadbijspraak
Twenteraadbijspraak 9 oktober spà

Gemeente Enschede	€ 14.718,88
Gemeente Hengelo	€ 7.514,04
Gemeente Almelo	€ 6.750,68
Gemeente Hellendoorn	€ 3.310,20
Gemeente Hof van Twente	€ 3.326,62
Gemeente Twenterand	€ 3.091,12
Gemeente Oldenzaal	€ 2.914,38
Gemeente Dinkelland	€ 2.441,32
Gemeente Wierden	€ 2.266,32
Gemeente Haaksbergen	€ 2.236,74
Gemeente Borne	€ 2.238,76
Gemeente Losser	€ 2.132,68
Gemeente Tubbergen	€ 1.954,30
Gemeente Rijssen-Holten	€ 3.513,96
	€ 58.410,00

€ 50,00
€ 25,00
€ 143,00
€ 1.462,56
€ 206,61
€ 28 58

€	20,50
€	22,94
€	261,47
€	63,64
€	77,96
€	27,66
€	700,00
€	3.069,42

Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten
Faciliteringskosten

€	22,94
€	100,92
€	56,98
€	290,91
€	680,00
€	506,50
€	22,94
€	63,54
€	206,42
€	72,00
€	24,00
€	22,94

Gemeente Enschede
Gemeente Hengelo
Gemeente Almelo
Gemeente Hellendoorn
Gemeente Hof van Twente
Gemeente Twenterand
Gemeente Oldenzaal
Gemeente Dinkelland
Gemeente Wierden
Gemeente Haaksbergen

Gemeente Naaksbergen
Gemeente Borne
Gemeente Losser
Gemeente Tubbergen
Gemeente Rijssen-Holten

Lohuis bloemen
Bonvanie B.V.
Digital Revolution B.V.
Green Kitchen B.V.
Gemeente Hof van Twente
Ontplooj
Hoveniersbedrijf/Tuinent
Paris Patisserie
't Spoorhuys
Bijdrage van derden
Bijdrage van derden
Hoveniersbedrijf/Tuinent
€ 2.070,09

€ 13.628,59
€ 6.957,44
€ 6.250,63
€ 3.064,01
€ 2.996,88
€ 2.862,14
€ 2.698,50
€ 2.260,48
€ 2.098,45
€ 2.071,06

€	2.071,00
€	2.072,92
€	1.974,70
€	1.809,54
€	3.253,67
€	53.999,01