

- **Vorige nota 2014 – 2018 (Belangrijk Werk)**
- **Waar staan we nu als SWB Midden Twente**
- **Wat zijn er voor ontwikkelingen in de ‘markt’**
- **Welk proces hebben we doorlopen in aanloop naar deze nota**
- **Bedrijfsstrategie**



Strategie SWB Midden Twente

- Wij regelen het 1,2,3
 - 1 uitvoeringsorganisatie (Publiek / Sociaal / Ondernemend)
 - 2 bedrijfsonderdelen
 - SWB
 - Gildebor
 - 3 kerntaken
 - Arbeidsontwikkeling
 - Beschut werk
 - Beheer openbare ruimte

SWB en Gildebor zijn bedrijfsonderdelen van SWB Midden Twente



Strategie SWB Midden Twente

Missie SWB:

SWB ontwikkelt mensen met afstand tot de arbeidsmarkt tot waardevolle werknemers.

Missie Gildebor:

Gildebor staat voor kwalitatief beheer en onderhoud van de openbare ruimte waarbij de werknemers in hun kracht gezet worden

SWB en Gildebor zijn bedrijfsonderdelen van SWB Midden Twente

De basis op orde

- Cultuur stellend kader (leiding)
- Kerntaken versterken (professioneel)
- Ondersteunende systemen verbeteren
- Positie in de keten naar werk
- Plezier



Strategie SWB Midden Twente

- **Strategische kernkeuzes 2014-2018**

- Cultuur
- Infrastructuur
- Ketensamenwerking
- Kwaliteit
- Rendement

SWB en Gildebos zijn bedrijfsonderdelen van SWB Midden Twente



Strategie SWB Midden Twente

Cultuur

- Meerdere subculturen
- kerncompetenties

SWB en Gildebor zijn bedrijfsonderdelen van SWB Midden Twente



Strategie SWB Midden Twente

Infrastructuur

- **Wendbaar**
- **Samenwerking (scharnier publiek / privaat)**

SWB en Gildebor zijn bedrijfsonderdelen van SWB Midden Twente



GILDEBOR



Strategie SWB Midden Twente

Ketensamenwerking

- SZW – SWB - Werkplein
- Regionaal

SWB en Gildebor zijn bedrijfsonderdelen van SWB Midden Twente



Strategie SWB Midden Twente

Kwaliteit

- Continu verbeteren
- Keuzes

SWB en Gildebor zijn bedrijfsonderdelen van SWB Midden Twente



Strategie SWB Midden Twente

Rendement

- Optimaal maatschappelijke rendement
- Communicatie

SWB en Gildebor zijn bedrijfsonderdelen van SWB Midden Twente

In 1.000 €	Voorl res. 2017	BP 2018	2019	2020	2021	2022
Productie	17.965	18.460	18.600	18.800	18.950	19.100
Subsidie sultaat	-822	-1.793	-2.191	-2.457	-2.264	-2.192
Opbrengst en Lasten	37.018 <i>36.710</i>	36.095	35.306	34.698	34.742	34.524
Bedrijfsres ultaat	308	-268	-682	-895	-543	-281

SWB en Gildebor zijn bedrijfsonderdelen van SWB Midden Twente