



Politieke Markt Uitvoeringsplan IHP



Gemeente
Hengelo

10 februari 2026

Actualisatie IHP



ADVISEURS



Scholengroep
Carmel
Hengelo



Integraal Huisvestingsplan Onderwijs Hengelo

Opdrachtgever
Gemeente Hengelo

Datum
22 mei 2024

Referentienummer
2210178/20240521

Auteurs
Remco Bresser
Timon Bulten



Inhoudsopgave

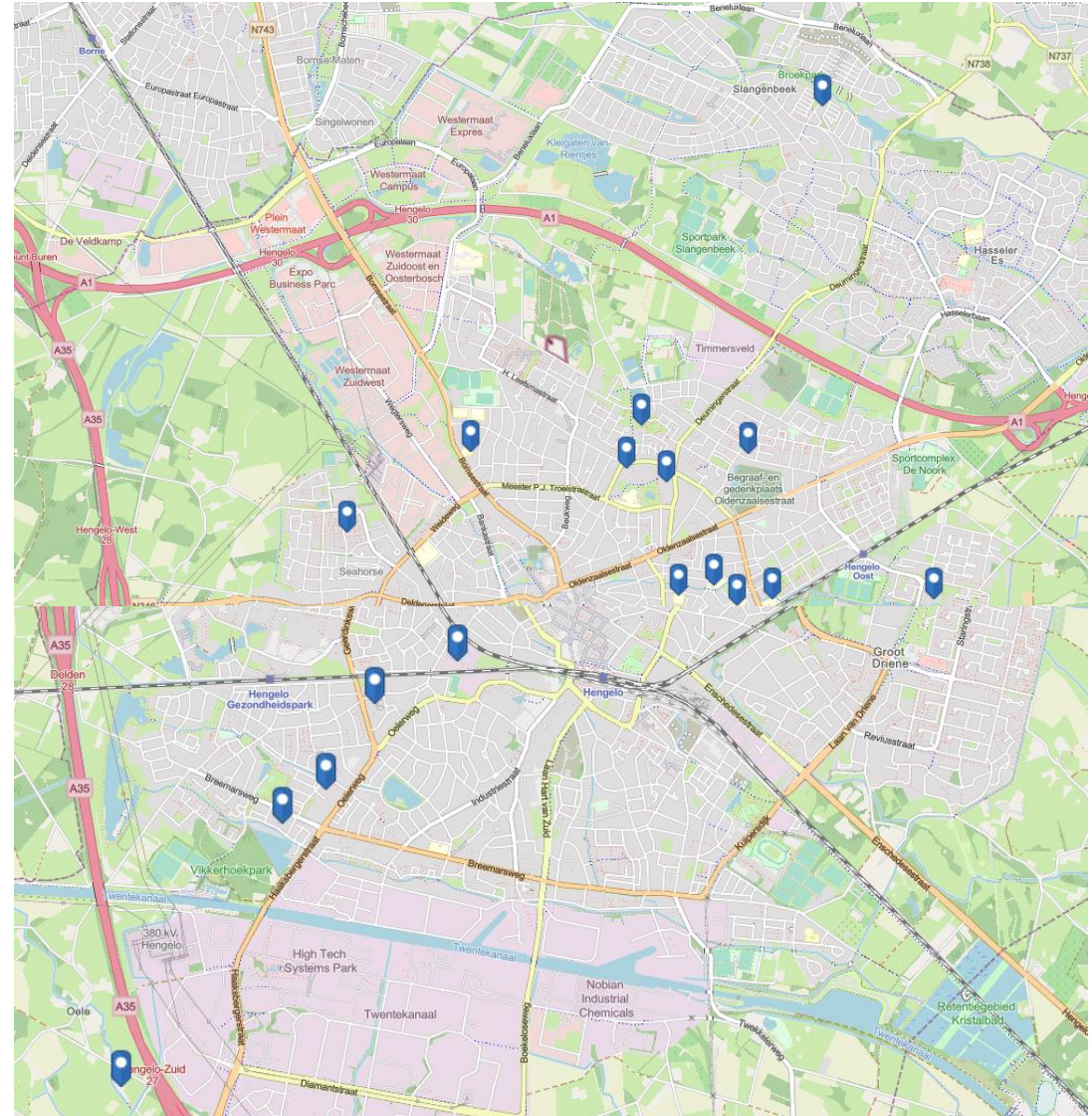
- Aanleiding
- Samenvatting 1^e tranche
- Delen ervaringen 1^e volledige uitvoeringsjaar 2025
- Actualisatie programma uitvoeringsplan IHP
- Financiën
- Onzekerheden
- Vragen?

Aanleiding

- IHP 2024 – 2050 vastgesteld op 3 juli 2024
- 1^e tranche voor de periode 2024-2030 vastgesteld met budget van € 50 mln
- Afgesproken: Jaarlijks wordt de voortgang en fasering geactualiseerd
- Rapportages via P&C cyclus en raadsbrief dd 25 april 2025. Nu politieke markt februari 2026.
- DIT is de eerste actualisatie na 1 volledig uitvoeringsjaar

Samenvatting 1^e tranche

- Periode 2024 – 2030
- 14 projecten, 17 scholen, 24 gebouwen betrokken
- Businesscase per school



Ervaringen 1^e volledige uitvoeringsjaar (1)

- Bij de vaststelling van het IHP was er direct al sprake van een (kleine) achterstand in de uitvoering van het plan
- Naast de geplande Bc's zijn er nieuwe zaken bijgekomen, (bijvoorbeeld vanwege Innovatiefonds toekenningen), dat maakt dat minimaal 2 projecten in planning naar voren –moeten- worden gehaald (om te kunnen voldoen aan de voorwaarden)
- Doorlooptijd van Bc is vaak veel langer dan destijds gepland als gevolg van noodzaak van integrale gebiedsontwikkeling. Vraagt dus meer inzet van capaciteit. Ook Omgevingsprogramma Sport, Spelen en bewegen gaat een rol spelen bij gebiedsontwikkeling
- Financiën: zie sheet 10

Ervaringen 1^e volledige uitvoeringsjaar (2)

- Bij sommige vraagstukken is op voorhand niet volledig duidelijk of het gaat om renovatie of nieuwbouw. Dit is pas duidelijk bij vaststelling Bc.
- De ambtelijke organisatie was niet direct op sterkte bij de start van de uitvoering.

Actualisatie uitvoeringsplan IHP 2024 – 2030 (stand febr 2026)

- 2 Bc's reeds uitgevoerd (=onderzoeken)
- 5 Bc's: Work in progress
- Intern: organisatie meer op orde, meer grip & inzicht op werk, werkproces uitgewerkt etc. In 2026 verdere doorontwikkeling
- 2026 wordt piekjaar, inclusief 'Innovatie zaken':
 - 3 Renovaties (= start Bc) *
 - 3 Nieuwbouw (= start Bc) *(* onder voorbehoud)
- Uitgangspunt: We streven naar een realistische & haalbare programmering
- Planning voor 2027 e.v. vooralsnog ongewijzigd m.u.v. projecten, die naar voren zijn gehaald (vanwege Innovatiefonds)

Overleg schoolbesturen

- Eerste bestuurlijke bespreking in 2026 op 22 januari jl
- Vervolg overleg gepland 6 maart 2026

Financiën

- In Zomernota 2023-2027 is vooruitlopend op het vaststellen van het IHP investeringsruimte van € 50 miljoen vrijgemaakt. Hiermee maken we een start met de gewenste maatregelen, maar kunnen we niet alle gewenste maatregelen uit de Roadmap uitvoeren.
- Bedrag is gebaseerd op € 10 miljoen per jaar → gemiddelde investering per jaar o.b.v. totale omvang IHP tot en met 2050.
- Sloopkosten, afstoten panden, verkoop gronden, tijdelijke huisvesting, cofinanciering, ambtelijke capaciteit e.d. niet meegenomen. Volgt uit businesscases.
- Zoveel mogelijk incidenteel dekken waar dit kan.
- Beschikbaar gestelde investeringskader niet toereikend, via P&C cyclus terug bij Raad (conform motie C01-M09 Zomernota 2023-2027)
- O.b.v. aangepaste planning mogelijk Zomernota 2027-2031

Onzekerheden

- Het vraagstuk van Netcongestie
- Nieuwe college periode
- Landelijke politieke ontwikkelingen (op dit moment onvoldoende financiële compensatie vanuit het Rijk)
- Nieuwe –niet geplande- huisvestingsvraagstukken, die wel invloed kunnen hebben op voorgenomen planning of investeringsruimte

Vragen?





WAT FIJN DAT DE
MEERDERE ENTREES HEEFT
DAT ER ZO VEEL BOMEN ROND
HET GEBOUW STAAN!

IHP: BC de Kiem

Politieke markt 10 februari 2026



Gemeente
Hengelo

Inhoud



Samenvatting
Businesscase



Lessen uit de
businesscase



Lessen
toegepast



Businesscase De Kiem

- School voor 400 leerlingen om een deel op te vangen van 't Eimink
- 1 nieuw gebouw in 2 lagen volgens Twentse School principe
- Uitgangspunt nieuwbouw naast bestaande school om tijdelijke huisvesting te voorkomen
- Totale investering in school ca 8,6 miljoen
- Voorbereidingskrediet ruim 560k
- Geen dekking voor bijkomende kosten (boekwaarde, sloop, herinrichting openbare ruimte, interne kosten)
- Noodzaak voor integrale gebiedsontwikkeling mede om woningbouw te realiseren die voor doorstroming in de wijk kan zorgen





Lessen uit de businesscase

Het doel van de businesscase is het startkrediet van de voorbereiding van het schoolgebouw.

Het geeft daarmee geen totaalbeeld van alle mogelijke ontwikkelingen

Zeker bij sloop-nieuwbouw is de opgave breder dan alleen een nieuwe school maar vraagt om integrale gebiedsontwikkeling.

Naast onderwijshuisvesting zijn er veel meer beleidsterreinen betrokken. Dit vraagt om integrale sturing vanaf het begin

Het IHP is gericht op de kosten van onderwijshuisvesting maar biedt geen ruimte voor bijkomende investeringen.

De ontwikkeling heeft een grote impact op de openbare ruimte en bovendien zijn er verschillende kosten zoals boekwaardes en interne kosten niet of onvoldoende gedekt

Vervolg lessen

Vroegtijdige integrale benadering en afstemming met buurt is belangrijk.

Door alleen uit te gaan van de school mis je kansen. Ook de omgeving wil graag een integraal totaalplaatje weten

Ook als het ontwerp klaar is blijven er uitdagingen richting de realisatie.

Netcongestie, stikstof, bouwkostenstijgingen zorgen voor continue uitdagingen en dienen zo vroeg mogelijk meegenomen te worden

Integrale afweging geeft het project meer kansen.

Door vroegtijdig koppelkansen met de Koers Hengelo 2040 op te zoeken ontstaan er mogelijkheden om meer doelen te bereiken dan alleen een nieuwe onderwijshuisvesting maar ook bij te dragen aan de ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkeling van de wijk of buurt





Leren en toepassen

Integrale inhoudelijke sturing
nodig op IHP



Kansen voor
gebiedsontwikkeling integraal
en vanaf het begin meenemen
in de afwegingen



In beeld brengen aanvullende
Kosten die voortvloeien uit IHP

Dank voor uw aandacht