

Twente Milieu. Aangenaam!

21 april 2015



Kerncijfers Twente Milieu

- 100 % overheidsgedomineerde NV met aandeelhouders Enschede, Hengelo, Almelo, Hof van Twente, Losser, Oldenzaal, Borne
- Ruim 350 medewerkers, waarvan 280 medewerkers in vaste dienst
- 42 mensen met een handicap of WWB
- Afvalinzameling: 183.862 huisaansluitingen (72% van Twente)
- Beheer openbare ruimte voor enkele gemeenten



Kerncijfers Twente Milieu

- 144 voertuigen waarvan 60 inzamelvoertuigen, 11 veegmachines, 3 kolkenzuigers, 3 Rioolreinigers, tv inspectie, grasmaaiers, gemechaniseerd tuinmaterieel
- Meer dan 200.000 ton afval per jaar (500 kilo per inw.)
- Beheer van 6 afvalbrengpunten en 2 KGA depots
- 3 werkplaatsen en materieelonderhoud
- Omzet rond de 30 miljoen (exclusief afvalstromen)

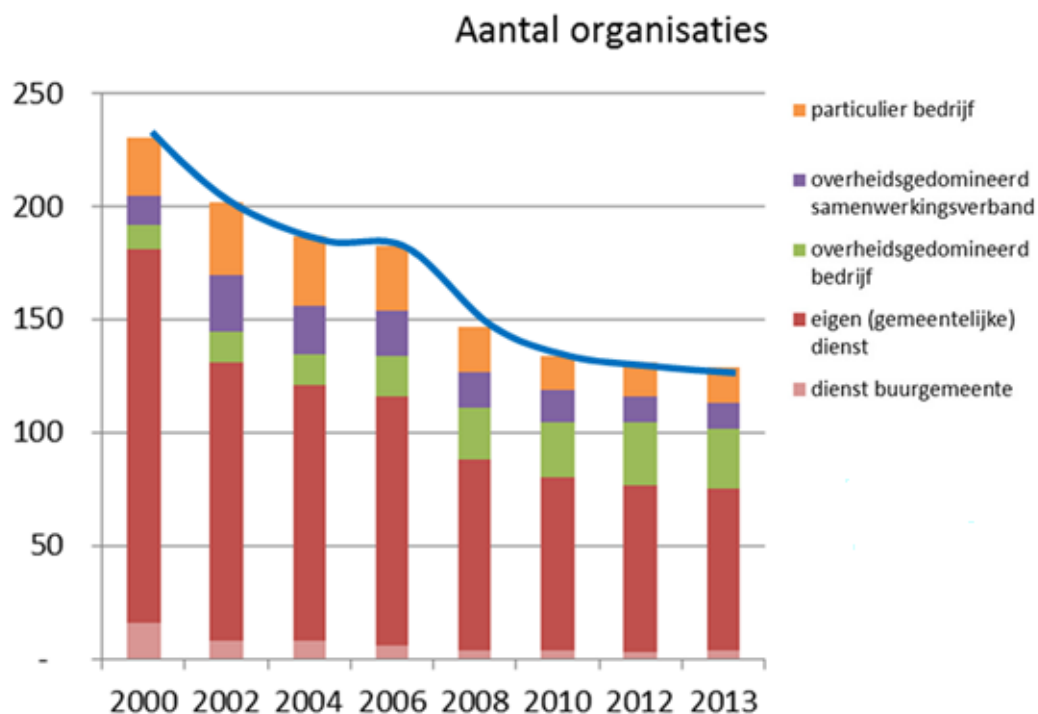


Waarom Twente Milieu?

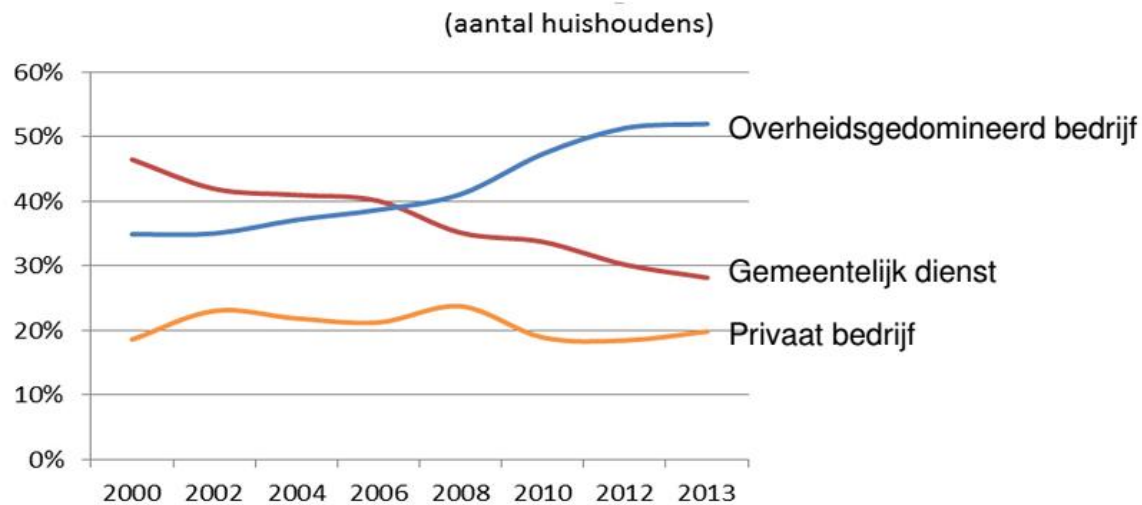
- Gemeenten zijn aandeelhouder van Twente Milieu en hebben daarmee invloed op de sturing van het bedrijf
- Gemeenten zijn opdrachtgever van Twente Milieu, waardoor zij de mogelijkheid hebben om binnen kaders jaarlijks het beleid te herzien
- Door de grote schaal en de verschillende typen werkzaamheden (afval en IBOR) die worden uitgevoerd kan Twente Milieu het werk efficiënt verrichten
- Twente Milieu heeft ervaring met het sensibiliseren van burgers (communicatie en motivatie) en met het inzetten en begeleiden van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, in het kader van de participatiewet
- Gemeentelijke diensten worden toenemende mate in N.V. vorm voortgezet, al dan niet gezamenlijk met buurgemeenten



Ontwikkeling afvalbedrijven



Ontwikkeling afvalbedrijven



Meerwaarde Twente Milieu

- Kenniscentrum in een veranderende markt: Ontzorgen, meedenken en gericht advies geven
- Schaalvergroting
- Partner in de regionale grondstofkringloop: betere verwerkingsmogelijkheden en prijzen
- Stimuleren van samenwerking gemeenten en uitwisselen van ervaringen
- Kosten besparen
- Aandachtspunten
 - Eenheid in beleid en logistiek (bijvoorbeeld prikkels op restafval)



Toelichting proces strategie

- Verkenning contouren strategie in samenwerking met de gemeenteammbtenaren
 - April 2015
- Terugkoppeling gemeenteraden strategie
 - April 2015 – juli 2015
- Ontwikkelen concept strategie
 - April 2015 – juli 2015
- Besluitvorming strategie Colleges van B&W en gemeenteraden
 - Augustus – oktober 2015
- Vaststelling strategie in de AvA
 - December 2015



Ontwikkelingen en trends

- Interne ontwikkelingen
 - Nieuwe organisatiestructuur
 - Focus op overheidsgedomineerd (dus geen markttaken)
 - Van arbeidsintensief naar ook kennisintensief
 - Doorontwikkeling zakelijk karakter Twente Milieu
- Externe ontwikkelingen
 - Afval is een belangrijk landelijk speerpunt en een kennisintensief dossier
 - Financiële uitdagingen gemeenten
 - Schaalgrootte leidt tot efficiëntievoordelen en dus lagere kosten
 - Ontwikkeling naar steeds meer overheids NV
 - Combinatie van afval en openbare ruimte is een landelijke trend
 - Participatiewet



SWOT analyse Twente Milieu

- SWOT analyse intern en extern
- Verbinding interne en externe analyse
- SWOT bepaalt de contouren van de strategie de komende jaren



Contouren strategie komende jaren

- Inzetten op uitbreiden aantal aandeelhouders
- Inzetten op uitbreiden richting beheer openbare ruimte
- Inzetten op beleidsontwikkelingen en beheer van alle afvalstromen



Afsluiting

- Vragen en opmerkingen

