

# Strategisch beleidsplan Twence 2016-2019

## *“Grondstoffen en energie voor morgen – deel 2”*

Gemeenteraad Hengelo  
dinsdag 21 april 2015

# Aanleiding

- Statutair vastgelegd vanuit individueel aandeelhouderschap: invulling en goedkeuring geven aan strategische beleidsrichtingen
  - Eerste Strategisch beleidsplan 2012-2015 loopt ten einde  
→ actualiseren tot Strategisch beleidsplan 2016-2019
- Richtinggevend kader voor directie
- Borgen continuïteit en ontwikkelingsmogelijkheden

## Proces / Communicatie met aandeelhouders

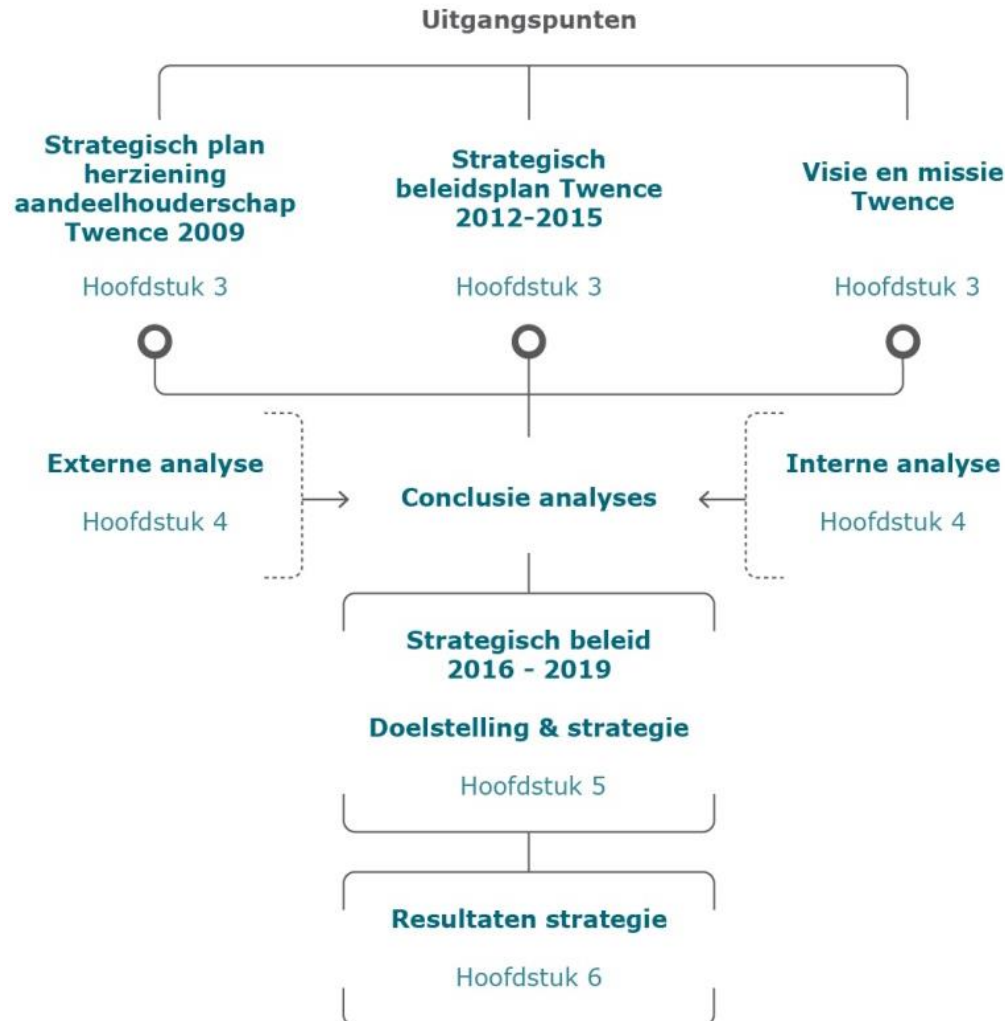
### 2014

- ✓ Nov/dec Informatieronde: individuele gesprekken en PHO MDA
- ✓ Dec Klankbordgroepbijeenkomst
- ✓ **11 dec** **AvA: vaststellen proces**

### 2015

- ✓ Jan Korte toelichting in PHO MDA
- ✓ Jan-mrt Klankbordgroepbijeenkomsten
- ✓ Maart Inhoudelijke toelichting aan portefeuillehouders
- **23 apr** **AvA: behandeling concept**
- Mei Start 10-weeken procedure definitieve uitwerking
- Mei-juni Informatieronde met concept langs gemeenteraden/ commissies
- 1 aug Uiterlijk ontvangen reacties aandeelhouders
- **10 dec** **AvA: goedkeuring definitieve uitwerking**

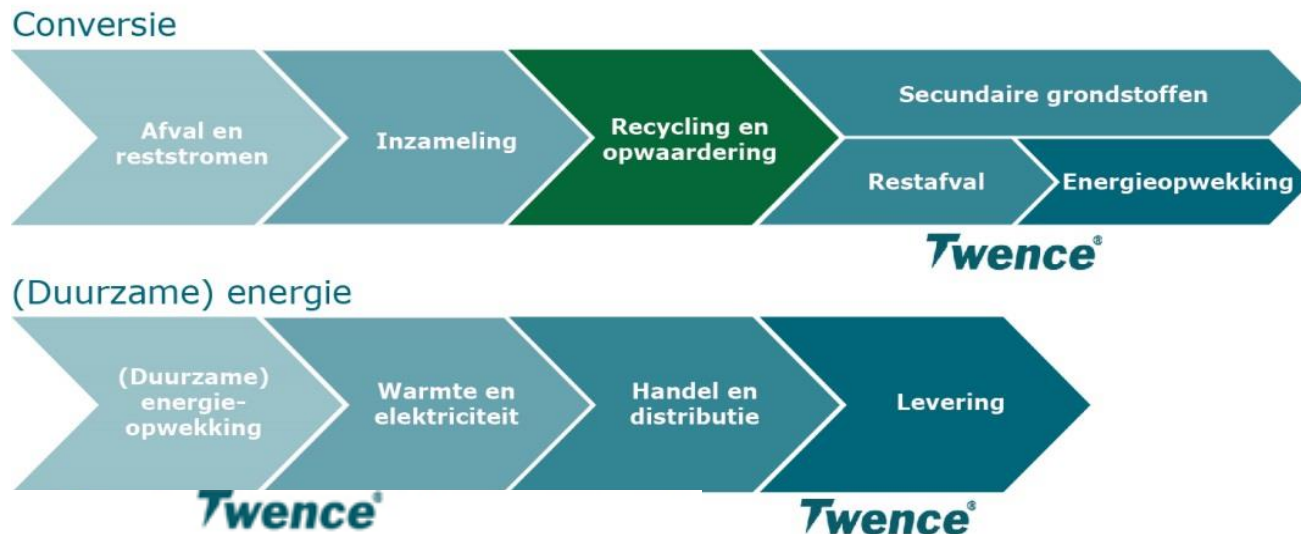
# Structuur Strategisch beleidsplan



# Strategische doelstelling 2016 - 2019

*We intensiveren de transitie van Twence tot een grondstoffen- en energiebedrijf. Daarvoor optimaliseren we de bestaande installaties en ontwikkelen we nieuwe bedrijfsactiviteiten.*

## Ontwikkelperspectief



# Strategie

## **I Bestaande installaties optimaal gebruiken en verbeteren**

- Rendementsverhoging bestaande installaties
- Behoud vollast installaties
- Vergroten synergie tussen bestaande installaties

## **II Meer grondstoffen winnen uit afval, reststromen en biomassa**

- Green deal bodemassen
- Sorteerinstallaties: nascheiding, KVM+
- Mestscheiding

## **III Meer duurzame energie opwekken hernieuwbare energiebronnen**

- Ombouw Biomassa-energiecentrale
- Verhogen productie van biogas, waaronder mestvergister
- Programmatisch bijdragen aan duurzame energie oplossingen aandeelhouders

# Resultaten van de strategie

- Continuïteit en waardebehoud Twence
- Resultaten en waarde voor aandeelhouders
- Bijdrage aan maatschappelijke, economische en duurzame ontwikkeling Twentse regio

**Dank voor uw aandacht!**  
**Zijn er nog vragen?**