

# Procesovereenkomst Warmtenet Hengelo

## De ondergetekenden:

**Gemeente Hengelo**, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door drs. S.W.J.G. Schelberg, Burgemeester, handelende ter uitvoering van het besluit van het college van B&W van 15-9-2015, hierna te noemen "**Gemeente Hengelo**";

en

**Alliander Duurzame Gebiedsontwikkeling B.V.**, statutair gevestigd te Arnhem, kantoorhoudende te Amsterdam, NDSM-straat 8 (1033 SB), ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder KvK nummer 57845891, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer ir. D.R. Potters, General Manager, hierna te noemen "**Alliander**";

en

**Ennatuurlijk B.V.**, statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch, ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder KvK-nummer 58955720, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer E.F. Stronk, Algemeen Directeur, hierna te noemen "**Ennatuurlijk**";

tezamen 'Partijen',

## in aanmerking nemende dat:

- Na een openbaar selectieproces georganiseerd vanuit Gemeente Hengelo/WNH, Alliander en Ennatuurlijk zijn gekozen om samen met de gemeente Warmtenet Hengelo vorm te geven;
- Partijen in mei 2015 een eerste intentieverklaring hebben ondertekend, waarin Partijen hebben vastgesteld tot een nieuw op te zetten onderneming te willen komen als opvolging van het huidig Warmtenet Hengelo;
- De in mei 2015 afgesloten intentieverklaring nadere detaillering behoeft, welke nadere detaillering in dit document is uitgewerkt, derhalve vervangt onderhavige Overeenkomst de in mei afgesloten intentieverklaring.

## Komen het volgende overeen:

### Artikel 1: Begripsbepalingen

In deze Overeenkomst wordt verstaan onder:

- a) Backbone: de nieuw aan te leggen warmte-infrastructuur – gerelateerd aan de uitkoppeling van AkzoNobel - die deel uit maakt van de lopende aanbesteding zoals georganiseerd door de Gemeente Hengelo.
- b) Financieel rendement: winst die direct volgt uit de investering van een der Partijen gedaan in de rechtsopvolgers van WNH;
- c) Leveringsentiteit: de rechtspersoon, voortkomend uit WNH, die verantwoordelijk zal zijn voor levering van warmte en aanverwante activiteiten.
- d) Maatschappelijk rendement: rendement dat niet direct of beperkt in geld valt uit te drukken zoals CO2 reductie, - lokale werkgelegenheid, lokale binding en innovatie;
- e) Netwerk: de bestaande energie infrastructuur zoals deze in eigendom is van Warmtenet Hengelo.
- f) Transportentiteit: de rechtspersoon, voortkomend uit WNH, die verantwoordelijk zal zijn voor transport van warmte en aanverwante activiteiten.
- g) Overeenkomst: onderhavige Procesovereenkomst, tenzij anders vermeld.
- h) Warmtenet Hengelo (WNH): het bestaande Warmtebedrijf Hengelo dat opereert als onderdeel van de Gemeente Hengelo; waar WNH genoemd wordt kan hier in principe de Gemeente Hengelo worden gelezen.



## Procesovereenkomst Warmtenet Hengelo

- i) Nieuw Warmtenet Hengelo (NWNH): de werknaam voor het nieuwe Warmtebedrijf, bestaand uit een aparte transportentiteit en een leveringsentiteit, die gezamenlijk de rechtsopvolgers vormen van WNH en juridisch onafhankelijk van elkaar opereren; waar NWNH in onderstaande overeenkomst wordt genoemd moet hier in de nieuwe structuur de transport- en leveringsentiteit worden gelezen die onderling afspraken maken maar geheel onafhankelijk ten opzichte van elkaar staan.

### Artikel 2: Beoogde scope NWNH

- 1) Teneinde de beoogde organisatiestructuur en activiteiten voor NWNH vorm te geven en in te kaderen onderschrijven Partijen het eindbeeld voor NWNH die is beschreven in de missie, visie en strategie zoals verwoord in dit artikel. Aanpassingen van dit eindbeeld zijn in gezamenlijk overleg mogelijk als onderdeel van de uitvoering van deze overeenkomst. Deze aanpassingen komen niet tot stand dan eerst nadat partijen hiermee afzonderlijk jegens elkaar schriftelijk hebben ingestemd.
- 2) Missie: NWNH is dé betrouwbare leverancier van duurzame energie voor particulieren, bedrijven en instellingen in Hengelo. NWNH werkt aan innovatieve oplossingen die comfortabel, betaalbaar en betrouwbaar zijn. Een bedrijf met een solide financieel en maatschappelijk rendement, waar Hengeloërs trots op zijn.
- 3) Visie: in de Hengelose samenleving, waar duurzame en hernieuwbare energie de standaard wordt, is NWNH de vanzelfsprekende partner voor particuliere en zakelijke klanten in de energietransitie. Met de warmtebehoefte van klanten als vertrekpunt, ontwikkelt en levert NWNH, samen met partners, innovatieve energieproducten en diensten. NWNH is een bedrijf waar onze klanten graag zaken mee doen en medewerkers graag werken. Vanuit een krachtige lokale positie, gebaseerd op inzet van lokale duurzame energiebronnen, versterkt NWNH de duurzame regionale ontwikkeling.
- 4) Strategie: Partijen treden met elkaar in overleg om NWNH zodanig vorm te geven dat NWNH op een financieel gezonde manier haar missie en visie kan realiseren via een afzonderlijk levering en transportbedrijf. NWNH wordt op afstand geplaatst van de gemeente en stuurt vanaf aanvang op maatschappelijk en financieel rendement. Investerings worden gedaan op basis van een solide, winstgevende business case.

### Artikel 3: Afbakening rollen en verantwoordelijkheden

- 1) NWNH wordt in de beoogde structuur opgedeeld in twee entiteiten, te weten een transportentiteit en een leveringsentiteit. Gemeente Hengelo beoogt te participeren in beide entiteiten, terwijl Alliander alleen participeert in de transportentiteit en Ennatuurlijk alleen participeert in de leveringsentiteit.
- 2) De afzonderlijke entiteiten zijn gestructureerd op basis van de sterkten die de respectievelijke Partijen inbrengen, in lijn met hun positie in de markt (Ennatuurlijk) en hun wettelijke rol (Alliander) en dienen vanaf aanvang financieel levensvatbaar te zijn en juridisch onafhankelijk van elkaar te kunnen opereren.
- 3) Wederzijdse relaties, vast te leggen in één of meerdere (transport-) overeenkomsten, worden in het licht van aankomende investeringsopgaven onderkend waarbij er ruimte is voor exclusiviteit op de levering in een nader overeen te komen vorm, binnen wettelijke kaders. Zodoende wordt de leveringsentiteit in staat gesteld voor de langere termijn te investeren in en invulling te geven aan missie en visie van NWNH.
- 4) Eventuele afspraken rondom exclusiviteit op levering, zullen voor de duur van die afspraak, in redelijkheid worden gecompenseerd richting de transportentiteit, gegeven de beperkingen op dienstverlening aan derden.
- 5) Levering zal worden vastgelegd in leveringsovereenkomsten. Waar mogelijk zal Ennatuurlijk worden betrokken bij herziening van dan wel het aangaan van nieuwe leveringsovereenkomsten aan eindgebruikers van WNH die in de nieuwe situatie in principe worden overgenomen door de leveringsentiteit van NWNH.
- 6) Transport van warmte wordt vastgelegd in de transportovereenkomst tussen de transport- en de leveringsentiteit van NWNH. Waar mogelijk zal Alliander worden



## Procesovereenkomst Warmtenet Hengelo

betrokken bij (her-) investeringen in het netwerk dat in de toekomst eigendom zal zijn van de transportentiteit van NWNH.

- 7) De Gemeente Hengelo zal, met inachtneming van haar wettelijke verplichtingen, sturen op maatschappelijk rendement en haar bestuurlijke en juridische competenties inzetten om de investeringszekerheden van NWNH te vergroten waarbij in ieder geval, maar niet uitsluitend moet worden gedacht aan: warmteplan(nen), nieuwbouw, vergunningen, leges en het uitoefenen van bestuurlijke invloed bij andere overheden en woningcorporaties.
- 8) Nadere afbakening van rollen en verantwoordelijkheden zoals aangeduid in voorgaande bepalingen, inclusief vormgeving en toepassing van exclusieve rechten vindt plaats als onderdeel van de realisatie van het plan van aanpak zoals benoemd in artikel 6.

### **Artikel 4: Rendement, openingsbalans en publieke interventie**

- 1) De op te richten entiteiten dienen een gezond, nader te bepalen, financieel rendement te kunnen behalen om een duurzame bedrijfsvoering en levering aan de klant te kunnen garanderen. Entiteiten en aandeelhouders dienen te allen tijde te kunnen opereren binnen de kaders van vigerende wet- en regelgeving.
- 2) De intentie is om alle onderdelen van WNH onder te brengen in NWNH, binnen de leverings- dan wel transportentiteit. Of en onder welke condities de bestaande portefeuille (klanten/projecten) en assets (netwerk) van WNH binnen NWNH kunnen worden geïntegreerd, zal afhangen van de impact op de mogelijkheid te komen tot een gezonde bedrijfsvoering van NWNH.
- 3) Indien dit voor een gezonde openingsbalans van NWNH noodzakelijk is, is de Gemeente Hengelo bereid een nader te bepalen, materieel deel, van de boekwaarde van de reeds gedane investeringen die zijn of worden gedaan in het warmtenet en de waarde van haar klantenportefeuille, voorafgaand aan de samenwerking af te schrijven. Onder een gezonde openingsbalans wordt in dit kader een balans verstaan die een fiscaal, maatschappelijk en financieel robuuste bedrijfsstructuur voor de respectievelijke entiteiten mogelijk maakt vanaf aanvang.
- 4) NWNH staat op afstand van de overheid. De tariefstelling van het transport en de levering, vindt plaats binnen wettelijke kaders en is een uitdrukkelijke bevoegdheid van NWNH met het oog op de continuïteit en levensvatbaarheid van de dienstverlening van de transportentiteit en de leveringsentiteit. De gemeente Hengelo onthoudt zich van interventies in de bedrijfsvoering, anders dan vanuit de rol als aandeelhouder.

### **Artikel 5: Organisatie samenwerking en mandaat**

- 1) Partijen zullen zich alle redelijke inspanningen betrachten en dragen constructief bij aan de totstandkoming van één of meer samenwerkingsovereenkomsten gericht op de oprichting van NWNH. Partijen dragen er zorg voor dat de interne besluitvormende kaders binnen respectievelijke Partijen worden voorbereid en meegenomen in het proces met het oog op de te nemen waarderings- en investeringsbesluiten.
- 2) Partijen formeren één stuurgroep en één of meerdere werkgroepen om vorm te geven aan de samenwerking.
- 3) De leden van de stuurgroep bestaan uit directieleden van Alliander, Ennatuurlijk en WNH en de verantwoordelijke 'portefeuillehouder(s)' van de Gemeente Hengelo. Zij bezitten met inachtneming van het bepaalde in lid 4 van dit artikel, mandaat om beslissingen te nemen en kunnen een vervanger aanwijzen.
- 4) Voor zover Partijen in de stuurgroep een voorbehoud moeten maken met het oog op interne besluitvorming, zal zo spoedig mogelijk kenbaar worden gemaakt op welke termijn uitsluitel over het betreffende punt kan worden gegeven en van welke nadere besluiten dit afhankelijk is.



## Procesovereenkomst Warmtenet Hengelo

- 5) Partijen informeren elkaar tijdig over specifieke onvoorziene interne ontwikkelingen die impact kunnen hebben op besluitvorming, met name met het oog op waardering (WNH) en investeringen (NWNH).
- 6) De frequentie van het overleg alsmede de locatie wordt in onderling overleg vastgesteld. Hiertoe wordt onder meer een plan van aanpak opgesteld.

### Artikel 6: Plan van aanpak

- 1) Partijen stellen per direct een plan van aanpak op waar de planning een belangrijk onderdeel van uitmaakt. Zij stellen zich ten doel in de 2<sup>e</sup> helft van 2016 vanuit NWNH te kunnen opereren.
- 2) Partijen onderschrijven de wens tot het behalen van onderstaande planning, die uitgewerkt wordt in het plan van aanpak.

|         |                                                                                                     |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Q3 2015 | Procesovereenkomst afgesloten<br>Nieuwe Governance structuur + Businesscases                        |
| Q4 2015 | Due Dilligence<br>Voorlopige bieding<br>Samenwerkingsovereenkomst                                   |
| Q1 2016 | Voorbereiding oprichting<br>Definitieve bieding                                                     |
| Q2 2016 | Definitieve overeenstemming<br>Oprichting<br>Voorbereiding operationeel bedrijf; start per 1-7 2016 |

### Artikel 7: Lopende bedrijfsvoering WNH

- 1) Teneinde een beeld te geven van de staat van het bedrijf en ter voorbereiding van de nieuwe situatie, worden Alliander en Ennatuurlijk zoveel mogelijk betrokken bij wezenlijke beslissingen van WNH of de Gemeente Hengelo ten aanzien van WNH, dat wil zeggen beslissingen in enigerlei vorm die impact zullen hebben op de bedrijfsvoering van NWNH.
- 2) Het voorgaande laat onverlet dat de bedrijfsvoering van WNH tot de oprichting van het nieuwe bedrijf de verantwoordelijkheid is van de Gemeente Hengelo en voor haar rekening en risico plaatsvindt. Alliander en Ennatuurlijk hebben ten aanzien van de lopende bedrijfsvoering niet anders dan een adviserende rol en zijn op geen enkele wijze aansprakelijk voor de wijze waarop invulling aan die advisering wordt gegeven. Dit geldt in zijn algemeenheid en specifiek voor alles wat samenhangt met de aanbesteding, contractering en realisatie van de Backbone. Alliander en Ennatuurlijk worden gevrijwaard van enige juridische actie door derden die kan voortvloeien uit bijvoorbeeld aanbesteding van het netwerk of conflicten omtrent bestaande leveringsovereenkomsten, anders dan te zijner tijd in nadere schriftelijke overeenkomsten tussen de Gemeente Hengelo enerzijds en Ennatuurlijk en/of Alliander anderzijds daaromtrent wordt bepaald.

### Artikel 8: Kosten

- 1) Elke Partij draagt zijn eigen kosten inclusief de kosten en honoraria van zijn adviseurs in verband met de voorbereiding, totstandkoming en uitvoering van deze Overeenkomst en hieruit voortvloeiende samenwerkingsdocumentatie, tenzij Partijen anders overeenkomen.
- 2) Indien, na voorafgaand overleg en schriftelijke vastlegging, kosten worden gemaakt door Alliander of Ennatuurlijk die direct ten goede komen aan de huidige bedrijfsvoering van WNH kunnen afspraken worden gemaakt over vergoeding van deze kosten door WNH aan Alliander dan wel Ennatuurlijk. De mogelijkheid om dergelijke kosten te verrekenen kan desgewenst deels afhankelijk worden gemaakt van het al dan niet tot definitieve overeenstemming komen door betrokken Partijen.



**Artikel 9: Communicatie**

- 1) Partijen maken in gezamenlijk overleg afspraken over communicatie en Public Relations die betrekking hebben op NWNH, alsmede over de communicatie omtrent WNH die van invloed is op NWNH.
- 2) Partijen zullen zich onthouden van eenzijdige mededelingen aan derden met betrekking tot de inhoud en uitvoering van deze Overeenkomst en derhalve doch niet uitsluitend het uiteindelijke plan van aanpak, anders dan de algemene communicatie over hun betrokkenheid bij de samenwerking tussen Partijen om tot NWNH te komen.
- 3) Partijen onthouden zich van communicatie waarvan in redelijkheid is te verwachten dat die een negatief effect zal hebben op de mogelijkheden om de samenwerking tot een succes te maken.

**Artikel 10: Geheimhouding en informatie uitwisseling**

- 1) Partijen werken samen op basis van wederzijds vertrouwen en maximale transparantie. Informatie wordt gedeeld en slechts gebruikt voor realisatie van hetgeen beschreven is in deze Overeenkomst. Te alle tijde moet voldaan kunnen worden aan dwingendrechtelijke bepalingen.
- 2) Partijen zullen aan elkaar informatie en documentatie verstrekken waar in redelijkheid om wordt verzocht. Partijen zullen gezamenlijk regie voeren op de informatievoorziening richting derden, met het oog op wederzijdse belangen en de uiteindelijke oprichting van NWNH.
- 3) Alle informatie, in de ruimste zin des woords, die door Partijen wordt ingebracht in het kader van de gevoerde en nog te voeren onderhandelingen over en het te verrichten onderzoek naar NWNH, is strikt vertrouwelijk en mag nimmer door Partijen worden geopenbaard aan derden, tenzij inschakeling van deze derden noodzakelijk is voor de totstandbrenging van NWNH. Partijen verbinden zich er voorts toe de van de andere Partij verkregen informatie niet voor andere doeleinden te zullen gebruiken dan waartoe deze is verstrekt. In het bijzonder zal vorenbedoelde informatie niet worden gebruikt voor concurrentiedoeleinden dan wel om NWNH met een derde tot stand te brengen. Partijen nemen jegens elkaar over en weer dan ook de hoogste mate van vertrouwelijkheid in acht.
- 4) De verplichtingen als neergelegd in dit artikel gelden ook voor de door Partijen in het kader van de totstandbrenging van NWNH in te schakelen derden. Gemeente Hengelo, Alliander en Ennatuurlijk staan jegens elkaar in voor naleving van deze bepaling door deze derden en verlenen elkaar over en weer het recht de geheim te houden informatie aan hun adviseurs kenbaar te maken.

**Artikel 11: Exclusiviteit samenwerking en staatssteunaspecten**

- 1) De partnerkeuze is onderwerp geweest van een openbare selectieprocedure. Gemeente Hengelo zal voor de duur van deze Overeenkomst niet met enige derde spreken en/of onderhandelen over een samenwerking, die wanneer deze zou worden gesloten, het tot stand brengen van WNW in de vorm zoals Partijen die thans voor ogen staat, onmogelijk maakt of zou bemoeilijken, tenzij Partijen gezamenlijk anders overeen komen.
- 2) Voor wat betreft de staatssteun verklaart Gemeente Hengelo het volgende:
  - a. De steun –inclusief de voorziene investeringen in de Backbone – is onderwerp geweest van een concurrerende biedprocedure, conform de Algemene Groepsvrijstelling Verordening (AGVV).
  - b. Bij de verdere concretisering van de samenwerking zal de gemeente Hengelo continu monitoren dat binnen de kaders van AGVV en eventuele milieu- en energiesteun wordt gehandeld, zodat de planning niet in gevaar wordt gebracht door een tijdrovende en onzekere goedkeuringsprocedure in het

## Procesovereenkomst Warmtenet Hengelo

stadium van definitieve overeenstemming.

### **Artikel 12: Geldigheidsduur en wijzigingen**

- 1) Deze Overeenkomst treedt in werking op de dag dat deze door alle Partijen is ondertekend en heeft een geldigheidsduur van één jaar na inwerkingtreding tenzij Partijen schriftelijk anders overeenkomen of zoveel korter wanneer:
  - a. een nadere samenwerkingsovereenkomst is afgesloten en/of definitieve overeenstemming is bereikt;
  - b. niet langer uitzicht bestaat dat bij te goeder trouw onderhandelen door Partijen definitief overeenstemming kan worden bereikt over NWNH.
- 2) Indien de onderhandelingen over NWNH door een Partij worden beëindigd op grond van het bepaalde in deze Overeenkomst dan wel ingeval dat de samenwerking niet tot stand is gebracht binnen 1 jaar na inwerkingtreding van deze Overeenkomst, is geen van Partijen enige schadevergoeding, van welke aard dan ook, verschuldigd aan de andere Partij.
- 3) Partijen kunnen deze Overeenkomst tussentijds alleen op basis van een heldere motivering opzeggen. Deze moet recht doen aan de gedane (tijds-) investering door alle betrokken Partijen. De opzegging wordt te allen tijde voorafgegaan door een aanzegging in combinatie met een mogelijkheid om te spreken over oplossingen voor ontstane knelpunten.
- 4) Een partij die uit de samenwerking stapt zal zich onthouden van gedragingen die een negatieve impact hebben op de eventueel resterende samenwerking en zal zich onthouden van inmenging op verdere ontwikkeling daarvan.
- 5) Nadat deze Overeenkomst is geëindigd blijven de bepalingen rondom communicatie en geheimhouding onvoorwaardelijk van toepassing voor een periode van 2 jaar voor zover mogelijk binnen dwingendrechtelijke bepalingen.
- 6) Wijzigingen van deze Overeenkomst zijn slechts mogelijk en van kracht voor zover daarmee door alle Partijen voorafgaand schriftelijk is ingestemd.



## Procesovereenkomst Warmtenet Hengelo

### **Artikel 13: Rechts- en forumkeuze**

- 1) Op deze Overeenkomst is uitsluitend Nederlands recht van toepassing.
- 2) Indien zich zaken voordoen die aan de Overeenkomst gerelateerd zijn, maar waarin deze Overeenkomst niet voorziet, zullen Partijen in redelijkheid en billijkheid tot een oplossing proberen te komen.
- 3) Alle geschillen in verband met deze Overeenkomst of met afspraken die daarmee samenhangen, worden vooreerst door Partijen in onderling overleg beslecht.
- 4) Alle geschillen die mochten ontstaan naar aanleiding van deze Overeenkomst of naar aanleiding van overeenkomsten die hiervan het gevolg mochten zijn en die niet leiden tot een oplossing in goed overleg, zullen bij uitsluiting worden voorgelegd aan de bevoegde rechter in het arrondissement Overijssel.

Aldus in drievoud verklaard en ondertekend op:

#### **Gemeente Hengelo**

Datum, plaats 17 september 2015, Hengelo

Naam drs. S.W.J.G. Schelberg

Functie burgemeester

Handtekening

#### **Ennatuurlijk B.V.**

Datum, plaats 21-09-2015, Best

Naam E.F. Stronk

Functie Algemeen directeur

Handtekening

#### **Alliander Duurzame Gebiedsontwikkeling B.V.**

Datum, plaats 24/9/2015, Amsterdam.

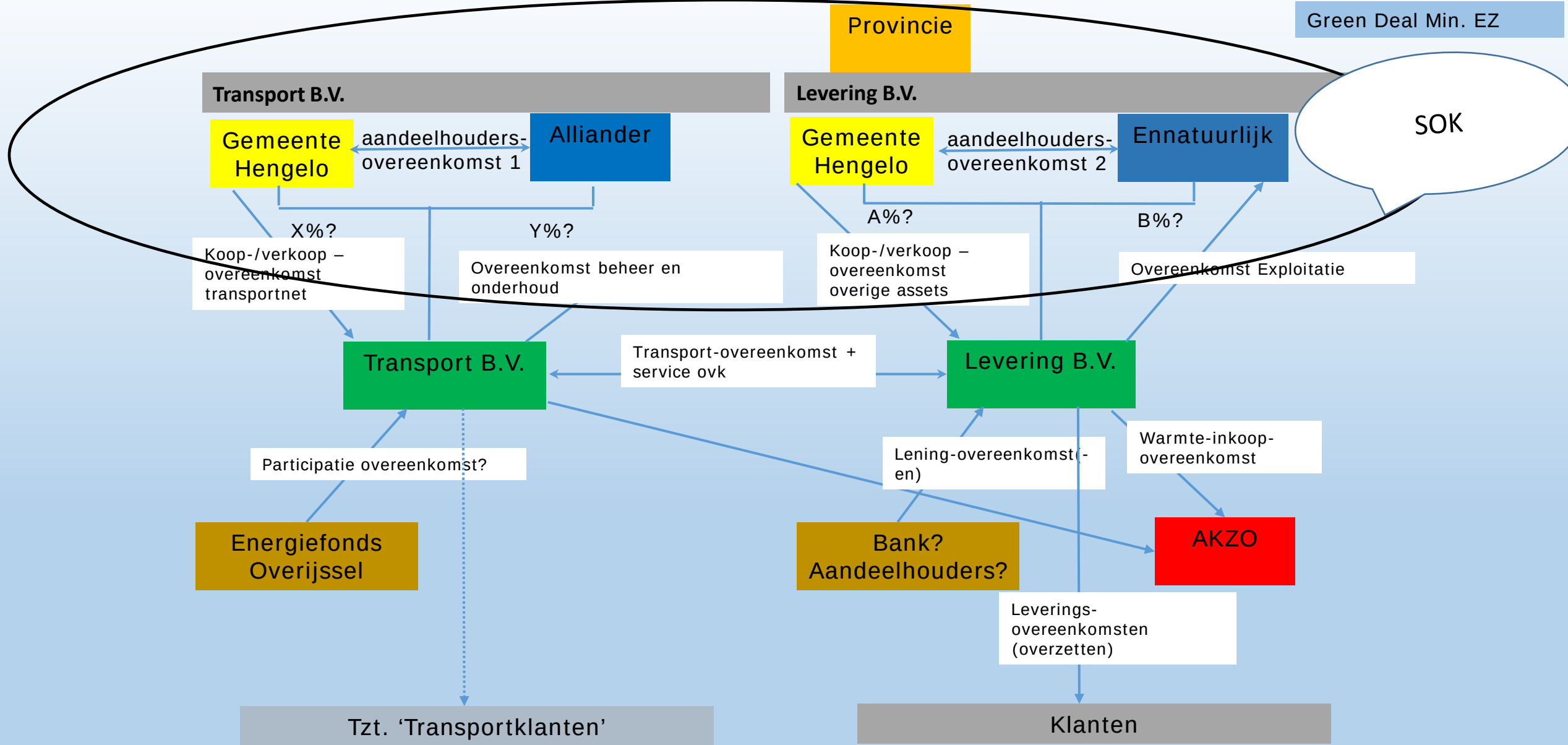
Naam ir. D.R. Potters

Functie General manager

Handtekening

| Onderdeel                                                        | Opmerking                                                                                      | Milestone                                      |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Stuurgroep-bijeenkomst                                           |                                                                                                | Uitgewerkte LOI getekend                       |
| Item 2: businesscases                                            |                                                                                                |                                                |
| Afstemmen BC's- technisch                                        |                                                                                                |                                                |
| Verdere afstemming BC's                                          |                                                                                                |                                                |
| Hoofdlijnen Transport-overeenkomst                               | vertalen in kosten en opbrengsten                                                              |                                                |
| Hoofdlijnen acquisitie-aanpak/ 'sales-funnel'                    | vertalen in kosten en opbrengsten                                                              |                                                |
| Opstellen verdienmodellen en groeistrategieën voor de BV's       | vertalen in kosten en opbrengsten                                                              |                                                |
| aanleveren def. Stukken (incl. tweewekelijks beraad)             |                                                                                                |                                                |
| Stuurgroep-bijeenkomst                                           | januari 2016                                                                                   | Businesscases op hoofdlijnen                   |
| Item 3: Due dilligence                                           |                                                                                                |                                                |
| Onderzoeken data/ gegevens                                       |                                                                                                |                                                |
| Site-visits                                                      |                                                                                                | Due Dilligence afgerond                        |
| Item 4: opstellen Samenwerkingsovereenkomsten                    |                                                                                                |                                                |
| Opstellen concept- Samenwerkingsovereenkomst (drie partijen):    |                                                                                                |                                                |
| - samenwerking algemeen                                          |                                                                                                |                                                |
| - samenwerkingsstructuur                                         |                                                                                                |                                                |
| - overige bepalingen                                             |                                                                                                |                                                |
| Stuurgroep-bijeenkomst                                           | januari 2016                                                                                   | Concept-Samenwerkingsovereenkomst(-en) akkoord |
| Item 5: voorlopige bieding                                       |                                                                                                |                                                |
| Opstellen bieding                                                | ook na contact met financiers etc.                                                             |                                                |
| Bespreken bieding in Werkgroep                                   |                                                                                                |                                                |
| Stuurgroep-bijeenkomst                                           | februari 2016                                                                                  | Voorlopige bieding                             |
| Item 6: opstellen statuten etc.                                  |                                                                                                |                                                |
| Opstellen dienstverleningsovereenkomsten                         |                                                                                                |                                                |
| Afspraken inzake verkoop/ inbreng back-bone                      | De backbone is dan nog niet af. Kan leiden tot speciale afspraken                              |                                                |
| Afspraken inzake verkoop/inbreng (overige) assets                |                                                                                                |                                                |
| Afspraken inzake personeel                                       |                                                                                                |                                                |
| Opstellen statuten Leverings BV                                  |                                                                                                |                                                |
| Opstellen statuten Transport BV                                  |                                                                                                |                                                |
| Opstellen Transportovereenkomst (TSO)                            |                                                                                                |                                                |
| Goedkeuring provincie (van de gemeentedeelname)                  |                                                                                                |                                                |
| aanleveren def. Stukken (incl. tweewekelijks beraad)             |                                                                                                |                                                |
| Stuurgroep-bijeenkomst                                           | april 2016                                                                                     | Statuten etc. akkoord (voorbehoud raden)       |
| Item 7: Financiering/ financial close                            |                                                                                                |                                                |
| Overleg met banken/financiers                                    | inclusief opstellen leningsovereenkomsten                                                      |                                                |
| Biedingen/financieringsarrangementen?                            | Definitieve biedingen, dus ook bv openingsbalansen en assetwaarde bekend                       |                                                |
| tweewekelijks beraad                                             |                                                                                                |                                                |
| aanleveren def. Stukken                                          |                                                                                                |                                                |
| Stuurgroep-bijeenkomst                                           | goedkeuring van financiering/ verkoop/ koop, stukken voor finale goedkeuring naar raden        | Definitieve biedingen                          |
| STUKKEN NAAR 'DE RADEN' (gemeenteraad RvC RVB)                   | juni 2016                                                                                      |                                                |
| Def. Overleg/afspraken leningovereenkomsten                      | stuurgroep met financiers?                                                                     | Financial Close                                |
| Instellen implementatiewerkgroep                                 | incl benoeming mngmnt                                                                          |                                                |
| Item 8: Oprichten BV's                                           |                                                                                                |                                                |
| Vorbereiden oprichting                                           | eventuele restpunten?                                                                          |                                                |
| Oprichten BV's                                                   | bij de notaris...                                                                              | Oprichting ('lege') BV's                       |
| Item 9: Effectuering en restpunten (door implementatiewerkgroep) |                                                                                                |                                                |
| inrichten facturering                                            |                                                                                                |                                                |
| klantcommunicatie                                                | betreft bv overgang van contracten. Algemene info over voortgang gedurende de gehele looptijd  |                                                |
| eventuele restpunten (aktes van opstal?)                         | Zaken die met gemeente als eigenaar wellicht niet nodig zijn, en met een deels private BV wél. |                                                |
| Overdracht klantcontracten                                       |                                                                                                |                                                |
| Storten EV/ VV, opvragen leningen                                |                                                                                                |                                                |
| effectueren koop assets                                          | BV's kopen assets van gemeente                                                                 |                                                |





# Overeenkomsten en planning

## Intenties

- Intentie Overeenkomst
  - Markering keuze partners vanuit WNH
- Procesovereenkomst
  - Akkoord gezamenlijke ambitie + te volgen pad

Q3

## Samenwerking

- SOK horizontaal
  - *Partner voor Green Deal EZ*
  - *Blijvende horizontale samenwerking na inrichting*
- SOK verticaal \*2 (optioneel)
  - Voorbereiding inrichting
  - (vervalt na oprichting transport/levering BV)

Q4

## Inrichting

- Transport BV + AHO + evt. financiering
  - Overeenkomsten
    - Transport (ennatuurlijk)
    - B&O bestaand en nieuw (BB) netwerk
- Levering BV + AHO + evt financiering
  - Overeenkomsten;
    - Producenten (AKZO)
    - Klanten (levering)
    - Transport (alliander)

Q1 '16



# Wie/wat overzicht

|                            | Gemeente         | Alliander                                       | Ennatuurlijk                                   |
|----------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Samenwerking               | SOK horizontaal  | SOK verticaal 1<br>(eventueel)                  | SOK verticaal 2                                |
| Implementatie<br>transport | Direct betrokken | Initiatief op totale<br>governance<br>transport | Geïnformeerd<br>(100% transparant)             |
| Implementatie<br>levering  | Direct betrokken | Geïnformeerd<br>(100% transparant)              | Initiatief op totale<br>governance<br>levering |

```
graph TD; SOK1[SOK verticaal 1 (eventueel)] --> InitTransp[Initiatief op totale governance transport]; SOK2[SOK verticaal 2] --> GeinTransp[Geïnformeerd (100% transparant)]; InitTransp --> GeinTransp; GeinTransp --> InitLev[Initiatief op totale governance levering];
```

# Wie/wat rugnummers

|                    | Wat | Wanneer | Opmerking |
|--------------------|-----|---------|-----------|
| Gemeente (/WNH)    |     |         |           |
| Alliander (/Rebel) |     |         |           |
| Ennatuurlijk       |     |         |           |