

RAADSBESLUIT

ZAAKNUMMER	BEHANDELEND AMBTENAAR	SECTOR	PORT. HOUDER
3963023	Gelen, Mathijs	SO-AR	Gerard Gerrits
ONDERWERP			
3963023 - Raadsvoorstel Transitie WTC Twente			



DE RAAD VAN DE GEMEENTE HENGELO BESLUIT:

1. De vordering op de achtergestelde lening van € 500.000 kwijt te schelden
2. De vrijkomende gelden in de liquidatie op te eisen

PUBLIEKSVRIENDELIJKE SAMENVATTING

De Stichting WTC Twente is in 2009 opgericht om diensten op te starten die het Twentse bedrijfsleven kunnen ondersteunen bij hun internationalisering. De gemeente Hengelo is licentiehouder en heeft de ambitie (internationale) bedrijven en werknemers naar Twente en Hengelo te trekken.

Door het ontbinden van de Stichting WTC Twente blijft de achtergestelde lening van € 500.000 staan. In 2024 waren gesprekken begonnen over onder andere een aflossingsregeling, maar deze gesprekken zijn niet tot een afronding gekomen, er is dus geen aflossingsregeling opgesteld.

DE GEMEENTERAAD VAN HENGELO,

DATUM

De griffier

De voorzitter

RAADSADVIES

ZAAKNUMMER	BEHANDELEND AMBTENAAR	AFDELING	PORT. HOUDER
3963023	Gelen, Mathijs	SO-AR	Gerard Gerrits
ONDERWERP			
3963023 - Transitie WTC Twente			



BESLUIT

1. De vordering op de achtergestelde lening van € 500.000 kwijt te schelden
2. De vrijkomende gelden in de liquidatie op te eisen

INLEIDING

De Stichting WTC Twente is in 2009 opgericht om diensten op te starten die het Twentse bedrijfsleven kunnen ondersteunen bij hun internationalisering. De gemeente Hengelo is licentiehouder en heeft de ambitie (internationale) bedrijven en werknemers naar Twente en Hengelo te trekken. In de licentieovereenkomst is echter bepaald dat de volgende eigendommen: de naam World Trade Center, Logo en afkorting WTC; gebonden zijn aan het WTCA en deze niet overdraagbaar zijn zonder expliciete schriftelijke toestemming.

WTC Twente is gegroeid tot een organisatie met 4 taakvelden.

- Business Services: verhuur ruimten, flexplekken en virtual offices.
- Trade Services: handelsbevordering o.a. via handelsmissies.
- Expatcenter: alles om internationale werknemers snel hun plek in Twente te laten vinden.
- Businessclub: ondernemersvereniging van en voor internationale bedrijven.

WTC Twente concludeert dat door digitalisering fysiek contact minder noodzakelijk is, en andere organisaties in Twente zich inmiddels ook op internationalisering richten, vaak met eigen financiering. Ze geven aan dat er bovendien een duidelijke beweging richting samenwerking tussen ondernemersorganisaties. In dit veranderende landschap heeft Stichting WTC Twente bij de voorbereiding van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Hengelo gekeken waar haar toekomstige meerwaarde ligt.

Daarom heeft Stichting WTC Twente ervoor gekozen om per 31-12-25 zich op te heffen, door:

- De business center activiteiten te beëindigen
- De businessclubactiviteiten gericht op internationalisering te bundelen met en onder te brengen bij andere ondernemersverenigingen.
- De expatcenter te verzelfstandigen en voor Oost-Nederland verder uit te bouwen.
- In overleg te gaan met OostNL en andere partijen in Twente hoe het beste invulling gegeven kan worden aan handelsmissies
- De WTC-licentie terug te geven

Door het ontbinden van de Stichting WTC Twente blijft de achtergestelde lening van € 500.000 staan. In 2024 waren gesprekken begonnen over onder andere een aflossingsregeling, maar deze gesprekken zijn niet tot een afronding gekomen, er is dus geen aflossingsregeling opgesteld.

ARGUMENTEN

1.1. Er is geen partij die de achtergestelde lening kan overnemen.

Het WTC Twente heeft een achtergestelde lening van € 500.000 met de gemeente Hengelo. WTC Twente mag die naam dragen door een licentieovereenkomst met World Trade Centers Association Incorporated (WTCA), maar daar staat tegenover dat het WTCA niet verantwoordelijk gesteld kan worden voor schulden of een lening die WTC Twente afsluit.

1.2. Door het niet vorderen van de achtergestelde lening kunnen de goedlopende activiteiten elders doorgang vinden

De handelsmissies en de expatcenter die nu nog onderdeel zijn van WTC Twente worden ondergebracht in respectievelijk OostNL en de TwenteBoard. Bij kwijtschelding van de achtergestelde lening kunnen deze activiteiten en banen daar worden ondergebracht zonder dat er problemen komen in de uitvoering. De overdracht van activiteiten en arbeidskrachten kan alleen doorvoering vinden als Stichting WTC kan liquideren.

1.3. De achtergestelde lening is al voorzien

In de jaarstukken van 2017 is te lezen dat de lening een hoog risicoprofiel heeft. Daarom is hiervoor een voorziening gevormd. Dit houdt in dat de gemeente toen de lasten heeft genomen van het niet aflossen van de achtergestelde lening. Het niet vorderen van de lening is dus voorzien, waardoor het kwijtschelden niet leidt tot financiële nadelen voor de gemeente.

2.1. We blijven aanspraak maken op de beschikbare middelen na liquidatie van Stichting WTC Twente

Het is onbekend of er na de liquidatie middelen overblijven, indien dit het geval is zal Hengelo aanspraak maken om de lening gedeeltelijk af te lossen. Gezien het hier om een achtergestelde lening gaat, zal de gemeente Hengelo achteraan in de wachtrij staan van de schuldeisers.

KANTTEKENINGEN

1.1. De gemeente Hengelo zal geen aflossingen ontvangen op de achtergestelde lening

Er zijn in 2024 constructieve gesprekken gevoerd met de Stichting WTC Twente, over onder andere de terugbetaling. Omdat de gesprekken nog liepen is de Stichting WTC Twente niet begonnen met aflossen en is de hoofdsom nog de restschuld. De ingezette transitie zorgt ervoor dat de activiteiten voor Hengelo en Twente worden doorgezet

2.1. De gemeente Hengelo loopt het risico dat er geen geld vrij komt bij de liquidatie

In dat geval blijft de lening intact. De gemeente loopt geen risico dat hierdoor de schuld hoger wordt.

VERVOLG

De activiteiten bij WTC Twente worden per 1 januari 2026 beëindigd, waarbij de handelsmissies worden ondergebracht bij OostNL en de expatcenter bij de TwenteBoard, zoals te lezen in bijlage 2. De liquidatie van WTC Twente zal plaatsvinden in het voorjaar van 2026.

Financieel

In de zomernota van 2026 wordt de financiële afhandeling van de opheffing van WTC Twente aan uw raad gepresenteerd.

De achtergestelde lening van € 500.000 is voorzien in de jaarstukken van 2017. Het kwijtschelden leidt nu en later niet voor financiële lasten, deze zijn toentertijd al genomen.

BIJLAGEN

Bijlage 1: licentie WTC Nederlands

Bijlage 2: 20250620 Brief WTC Twente aan Hengelo

LICENTIEOVEREENKOMST

DEZE OVEREENKOMST, die is gesloten op de _ dag van _____, 2006 tussen WORLD TRADE CENTERS ASSOCIATION, INC., een onderneming behorend tot de Delaware-groep, gevestigd te 60 East 42nd Street, New York, New York 10165 (hierna genoemd "WTCA"), en WORLD TRADE CENTER HENGLO, een onderneming volgens Nederlands recht, gevestigd in het Stadhuis, Kamer 207, Postbus 18, 7550 AA Hengelo (ov), (hierna genoemd "LICENTIEHOUDER");

TEN BLIJKE WAARVAN:

OVERWEGENDE dat WTCA een internationale organisatie is die zich toelegt op groeibevordering van de wereldhandel en die wereldwijd zowel vaste als gelieerde leden heeft;

OVERWEGENDE dat WTCA de volgende handelsnamen, handelsmerken en servicenamen en diverse registraties en aanvragen voor registratie van merken of namen van een of meer daarvan (hierna gezamenlijk en afzonderlijk "Eigendom in licentie" genoemd) en de daarmee samenhangende goodwill in eigendom bezit:

- 1) WORLD TRADE CENTER;
- 2) Map Design Logo; en
- 3) WTC.

OVERWEGENDE dat de LICENTIEHOUDER een niet-exclusief recht en een niet-exclusieve licentie wenst te verwerven om de Eigendom in licentie te gebruiken en het verdere gebruik ervan met toestemming en onder beheer en toezicht van WTCA, te laten goedkeuren, om de wereldhandel te bevorderen (de "Diensten") en voor de aanvullende handelsdiensten en activiteiten waarvoor WTCA van tijd tot tijd schriftelijk toestemming kan verlenen;

OVERWEGENDE dat WTCA bereid is een dergelijk recht en een dergelijke licentie aan de LICENTIEHOUDER te verlenen onder de volgende voorwaarden:

KOMEN de partijen HIERBIJ tegen vergoeding van een door de LICENTIEHOUDER aan WTCA te betalen bedrag van tien dollar (\$10,00) en een andere geschikte vergoeding, het volgende overeen:

1. LICENTIEVERLENING

WTCA verleent hierbij aan de LICENTIEHOUDER en bevestigt de verlening, en de LICENTIEHOUDER accepteert hiermede en bevestigt deze acceptatie, onder de voorwaarden van deze overeenkomst, die alle van toepassing zijn op een dergelijke verlening, van een niet-exclusieve licentie om de Eigendom in licentie gedurende de looptijd van deze licentie te gebruiken voor de Diensten. Daarbij wordt een dergelijke licentie geacht van kracht te zijn geworden bij de eerste ingebruikname van de Eigendom onder licentie door de LICENTIEHOUDER, en te blijven gelden totdat de licentie wordt beëindigd.

2. KWALITEITSBEWAKING

De LICENTIEHOUDER verbindt zich ertoe de Eigendom in licentie uitsluitend te gebruiken voor handelsdiensten en activiteiten die in overeenstemming zijn met de minimumvereisten die WTCA ten aanzien van de aard en kwaliteit van de bedoelde Diensten stelt.

Een exemplaar van de huidige specificatie met minimumvereisten van WTCA is als Bijlage A bij deze overeenkomst gevoegd. WTCA heeft te allen tijde en van tijd tot tijd het recht een of alle minimumvereisten uit te breiden, aan te passen of te wijzigen, en nieuwe en aanvullende vereisten vast te stellen ten aanzien van de aard en kwaliteit van de Diensten waarvoor de Eigendom in licentie wordt gebruikt, door de LICENTIEHOUDER hiervan ten minste zestig (60) dagen voordat deze van kracht worden, schriftelijk in kennis te stellen. Dergelijke uitbreidingen, aanpassingen of wijzigingen zullen met vooruitwerkende kracht gelden en zullen niet met terugwerkende kracht van invloed zijn op de reeds bestaande Diensten van de LICENTIEHOUDER die voldoen aan de minimumvereisten van WTCA op het tijdstip dat dergelijke Diensten zijn verricht. De LICENTIEHOUDER verplicht zich ertoe de Eigendom in licentie niet te gebruiken in verband met het verkopen van of het adverteren voor andere goederen, diensten of activiteiten dan de Diensten, en aanvullende handelsdiensten en activiteiten waarvoor de LICENTIEHOUDER daarna de schriftelijke goedkeuring van WTCA kan verkrijgen voordat de LICENTIEHOUDER de Eigendom in licentie daarvoor gaat gebruiken. De LICENTIEHOUDER verplicht zich ertoe WTCA van tijd tot tijd en in ieder geval binnen dertig (30) dagen na schriftelijke mededeling door WTCA, gedetailleerde omschrijvingen te verstrekken van alle diensten en activiteiten die door de LICENTIEHOUDER ter verkoop worden aangeboden, worden verleend/verricht en/of geadverteerd onder de Eigendom in licentie.

3. RECHT OP INSPECTIE

Voor alle diensten en activiteiten waarvoor de Eigendom in licentie is gebruikt door de LICENTIEHOUDER of waarvan het gebruik wordt voorgesteld door de LICENTIEHOUDER, heeft WTCA te allen tijde en van tijd tot tijd het recht deze diensten en activiteiten te inspecteren. Indien WTCA op basis van een dergelijke inspectie bepaalt dat een of meerdere geïnspecteerde diensten en/of activiteiten niet in overeenstemming zijn met de door WTCA gestelde eisen, zal WTCA de LICENTIEHOUDER hiervan schriftelijk in kennis stellen. De LICENTIEHOUDER heeft gedurende dertig (30) dagen na de ontvangstdatum van een dergelijke kennisgeving de tijd om de desbetreffende diensten en/of activiteiten zodanig te wijzigen dat ze in overeenstemming zijn met de door WTCA gestelde minimumvereisten, of om WTCA uitleg te geven over de diensten en/of activiteiten en waarom deze niet dienen te worden gewijzigd.

Binnen dertig (30) dagen na de laatste dag waarop de diensten en/of activiteiten dienen te worden gewijzigd of hierover uitleg dient te worden gegeven, zal WTCA de LICENTIEHOUDER schriftelijk mededelen of de wijziging of uitleg toereikend is. Indien WTCA bepaalt dat de wijziging of uitleg ontoereikend is, heeft de LICENTIEHOUDER of (a) zeven (7) dagen de tijd om de diensten en/of activiteiten zodanig te wijzigen dat ze in overeenstemming zijn met de minimumvereisten van WTCA, of (b) dertig (30) dagen de tijd om het gebruik van de Eigendom in licentie op enigerlei wijze in verband met het verkopen van en/of adverteren voor dergelijke diensten en/of activiteiten te beëindigen.

4. EIGENDOM VAN MERKEN

(a) De Eigendom in licentie is en blijft eigendom van WTCA en hierop is het bovengenoemde beperkte gebruiksrecht van de LICENTIEHOUDER krachtens de in deze overeenkomst verleende licentie van toepassing. Alle rechten op de Eigendom in licentie die voortvloeien uit het gebruik ervan door de LICENTIEHOUDER komen ten goede aan

WTCA, en WTCA heeft het exclusieve recht om deze te laten registreren of te verhandelen, en behoudt hierop de wettelijke eigendomsrechten, rekening houdend met het beperkte niet-exclusieve gebruiksrecht van de LICENTIEHOUDER krachtens de in deze overeenkomst verleende licentie. De LICENTIEHOUDER zal op generlei wijze aangeven dat hij enige eigendomsbelangen in de Eigendom in licentie heeft, en de LICENTIEHOUDER erkent dat door het gebruik van de Eigendom in licentie voor hem geen rechten, eigendomsrechten of belangen in of op de Eigendom in licentie zullen ontstaan.

(b) De LICENTIEHOUDER dient onmiddellijk WTCA te informeren over een inbreuk door derden op de Eigendom in licentie. WTCA heeft het exclusieve recht een gerechtelijke procedure te beginnen en te voeren over de Eigendom in licentie en hierover naar eigen goeddunken een regeling te treffen. Indien echter WTCA een dergelijke procedure op verzoek van de LICENTIEHOUDER aanhangig maakt, accepteert de LICENTIEHOUDER de betaling van de door WTCA gemaakte kosten, het honorarium van de advocaat en alle overige hiermee verbonden kosten. WTCA vergoedt de LICENTIEHOUDER de bedoelde kosten, het honorarium van de advocaat en de overige kosten, voor zover deze zijn betaald door de LICENTIEHOUDER, mits deze kosten vallen onder een financiële schadevergoeding die WTCA heeft ontvangen op basis van een de gerechtelijke procedure of regeling.

5. RECLAME

De LICENTIEHOUDER mag de Eigendom in licentie uitsluitend gebruiken op een wijze die in overeenstemming is met de minimumvereisten van de LICENTIEGEVER zoals deze zijn vermeld in Bijlage A van deze overeenkomst. Hieronder zijn zonder enige beperking begrepen het gebruik ervan in elektronische media, beletteringstoepassingen, bedrijfsformulieren, circulaires, briefpapier, advertenties en ander grafisch materiaal dat wordt gebruikt in verband met de verkoop en levering van of het adverteren over de toegestane diensten of activiteiten in verband met de Eigendom in licentie.

6. ONTBINDING

Deze Overeenkomst en de hierin door WTCA verleende rechten, licenties en gedoogde omstandigheden kunnen geheel of gedeeltelijk worden ontbonden door een tweederde meerderheid van de stemmen van de Raad van Bestuur van WTCA, indien de LICENTIEHOUDER een achterstand van één jaar of langer in zijn betalingen heeft, indien de LICENTIEHOUDER gedurende drie (3) opeenvolgende jaren vanaf de datum van de laatste tenuitvoerlegging van de overeenkomst nog niet is begonnen, of indien de LICENTIEHOUDER gedurende een later volgende periode van drie (3) opeenvolgende jaren na de bedoelde aanvang niet een omvangrijk deel van de diensten blijft leveren, of indien de Raad van Bestuur met deze stemuitslag aangeeft van mening te zijn dat de LICENTIEHOUDER de belangen van WTCA niet bevordert.

Deze Overeenkomst en de daarin vermelde rechten, licenties en gedoogde omstandigheden worden automatisch ontbonden, indien de volgende omstandigheden zich voordoen:

- (a) na afloop of beëindiging van het lidmaatschap van de World Trade Centers Association door de LICENTIEHOUDER;
- (b) bij onvermogen om te betalen of faillissement van de LICENTIEHOUDER of als zijn zaken aan een curator of bewindvoerder in handen worden gegeven in het belang van de crediteuren.

Na een ontbinding zoals bedoeld in Artikel 6 mag de LICENTIEHOUDER geen enkel gebruik meer maken van de Eigendom of een merk of naam die zo sterk lijkt op de Eigendom in licentie dat ze waarschijnlijk tot verwarring of onzekerheid aanleiding geeft of het publiek daarover misleidt. De ontbinding, om welke reden dan ook, van deze Overeenkomst of een hierin vermeld recht, licentie of gedoogde omstandigheid ontslaat de LICENTIEHOUDER van geen enkele verplichting genoemd

in deze Overeenkomst ten aanzien van het hierna blijven erkennen en respecteren van de bestaande erkenning van de exclusieve rechten van WTCA op de Eigendom in licentie.

7. OVERDRAAGBAARHEID

Deze Overeenkomst mag worden overgedragen door WTCA, maar niet door de LICENTIEHOUDER, tenzij na voorafgaande schriftelijke toestemming van WTCA. Zonder schriftelijke toestemming van WTCA wordt elke handeling van de LICENTIEHOUDER om welk recht of welke verplichting ook op basis van deze Licentieovereenkomst op enigerlei wijze over te dragen, met inbegrip van maar niet beperkt tot een wijziging in het beheer over de economisch eigendom door de Licentiehouder, geacht een overdracht en derhalve nietig te zijn.

8. SCHADELOOSSTELLING

De LICENTIEHOUDER dient WTCA en haar functionarissen, directeuren en medewerkers schadeloos te stellen en individueel te vrijwaren van iedere aansprakelijkheid, claims, gronden voor rechtsovereenkomsten, gerechtelijke procedures, schadevergoedingen en kosten (inclusief een redelijk honorarium voor de advocaat plus onkosten), die zij allen of een van hen eventueel verschuldigd zijn of gedwongen worden te voldoen als een betalingsregeling die acceptabel is voor WTCA in verband met of vanwege handelingen, of nalatigheden of door machtigingen, welke handelingen enz. niet in overeenstemming zijn met deze Licentieovereenkomst, en ondergaan of verricht zijn door de LICENTIEHOUDER of een van zijn functionarissen of agenten of medewerkers in verband met of vanwege (i) de tenuitvoerlegging van deze Overeenkomst door de LICENTIEHOUDER, (ii) het gebruik van de Eigendom in licentie door de LICENTIEHOUDER of (iii) diensten of activiteiten die verricht of geleverd zijn op basis van de Eigendom in licentie. WTCA dient de LICENTIEHOUDER te informeren over een eventuele claim, rechtsovereenkomst of gerechtelijke procedure waarop de bedoelde aansprakelijkheid van toepassing is.

9. TOEPASSELIJK RECHT

Deze Overeenkomst dient te worden geïnterpreteerd in overeenstemming met het recht van de Staat New York.

10. VERKLARING VAN NIET-AFSTANDDOENING VAN RECHTEN

Indien WTCA eventueel niet in staat is een haar toekomstig recht, volmacht of optie te doen gelden op grond van deze Overeenkomst, of niet aandringt op strikte uitvoering van de daarin genoemde bepalingen door de LICENTIEHOUDER, mag niet worden opgevat als afstanddoening van de voorwaarden van deze overeenkomst in verband met een andere of latere breuk van de Overeenkomst, en evenmin als een afstanddoening door WTCA van haar rechten om alsnog op enig later tijdstip de strikte naleving van alle daarin genoemde voorwaarden te verlangen. De rechten of rechtsmiddelen uit hoofde van dit voorbehoud zijn cumulatief ten opzichte van de overige rechten of rechtsmiddelen die eventueel rechtens zijn toegestaan.

11. COMPLEETHEID VAN OVEREENKOMST

Deze Overeenkomst en de specificaties die WTCA van tijd tot tijd heeft verstrekt, vormen tezamen de complete overeenkomst en afspraken tussen WTCA en de LICENTIEHOUDER met betrekking tot de Eigendom in licentie.

TEN BLIJKE WAARVAN de partijen deze overeenkomst ten uitvoer hebben gelegd vanaf de bovengenoemde datum.

World Trade Centers Association

Door:

Handtekening:

World Trade Center Hengelo

Door:

Handtekening:

BIJLAGE A

Eigendom in licentie

Minimumvereisten

1. De Eigendom in licentie mag uitsluitend worden gebruikt ter bevordering van de wereldhandel.
2. De diensten op basis van de Eigendom in licentie mogen uitsluitend worden aangeboden en/of uitgevoerd voor die categorie van gebruikers die door de World Trade Centers Association gemachtigd is deze diensten te ontvangen.
3. De op basis van de Eigendom in licentie aangeboden en uitgevoerde diensten moeten van hoge kwaliteit zijn en mogen in geen geval een kwaliteit hebben die minder is dan gebruikelijk in de bedrijfstak.
4. De diensten dienen te allen tijde te voldoen aan de voor deze diensten geldende eisen zoals vastgelegd in de nationale regelgeving en die van de staten.
5. Onder geen beding mogen de genoemde diensten worden aangeboden of verleend op een wijze die opzettelijk afbreuk doet aan de reputatie van de World Trade Centers Association of aan die van een van de bij haar aangesloten organisaties of die de uitgebreide goodwill schaadt die de World Trade Centers Association geniet met betrekking tot de Eigendom in licentie.
6. De Eigendom in licentie mag nooit op een beschrijvende manier worden gebruikt of in algemene zin worden aangeduid.
7. De spelling van de Eigendom in licentie dient altijd correct te zijn en mag niet worden gebruikt als servicemerk in de bezittelijke of meervoudsvormen.
8. Bij registratie in een land moet de Eigendom in licentie in reclame- of ander drukwerk door de klanten altijd worden herkend als een in hun land geregistreerd servicemerk met de juiste bijbehorende registratie-informatie of met een asterisk achter de merknaam en een elders weergegeven corresponderende asterisk met een bijschrift waaruit blijkt dat het merk een geregistreerd dienstenmerk is.

Gemeente Hengelo
Ter attentie van wethouder G. Gerrits
Burgemeester Van Der Dussenplein 1
7551 EB Hengelo

Stichting WTC Twente
Industrieplein 1
7553 LL Hengelo

Hengelo, 20 juni 2025

Geacht College,

In onze overleggen met de gemeente van april en mei hebben we als bestuur van het WTC aangegeven dat we opnieuw hebben gekeken naar de toekomst van de verschillende activiteiten van het WTC Twente en een transitie in gang willen zetten. Dat mede in het licht van een nieuw te sluiten samenwerkingsovereenkomst met de gemeente als licentiehouders en de lening die we van de gemeente hebben. Die toekomst oriëntatie behelst ook het beëindigen van een aantal activiteiten en het teruggeven van de WTC-licentie aan WTCA. Ook het overleg met de Twente Board is inmiddels gestart en beide trajecten verlopen constructief. U heeft daarover inmiddels ook de gemeenteraad geïnformeerd.

WTC Twente is in 2009 gestart. De gemeente Hengelo is licentiehouders en heeft de ambitie (internationale) bedrijven en werknemers naar Twente en Hengelo te trekken en in het bijzonder naar Hart van Zuid als ontwikkelingslocatie.

Nu, ruim 15 jaar later, is WTC Twente gegroeid tot een organisatie met 4 taakvelden.

-*Business Services*: verhuur ruimten, flexplekken en virtual offices.

-*Trade Services*: handelsbevordering o.a. via handelsmissies.

-*Expatcenter*: alles om internationale werknemers snel hun plek in Twente te laten vinden.

-*Businessclub*: ondernemersvereniging van en voor internationale bedrijven.

Internationalisering is ook in Twente de afgelopen 15 jaar steeds meer gemeengoed geworden. Bovendien is door de toenemende digitalisering het fysieke contact beperkter en minder noodzakelijk geworden. Er zijn andere organisaties gegroeid zoals de Twente Board als samenwerkingsverband van overheid, onderwijs en bedrijfsleven die internationalisering als speerpunt hebben en daarvoor ook funding ontvangen. Daarnaast zijn er in Twente veel ondernemersorganisaties waarbij ook gezocht wordt naar bundeling van krachten om de effectiviteit te laten toenemen. Deze veranderingen brengen met zich mee dat WTC Twente bij de voorbereiding van de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de gemeente heeft gekeken waar de meerwaarde voor de toekomst ligt. Mede omdat de gemeente Hengelo haar oorspronkelijke doel, de invulling van Hart van Zuid, inmiddels ook heeft gerealiseerd.

Die meerwaarde ligt voor bedrijven en (semi-) publieke organisaties zeker bij het florerende *expatcenter* dat 2000 expats per jaar faciliteert om in Twente te komen werken. Dat kan nog verder uitgebouwd worden voor Twente naar een Welcome Center dat naast werk ook het pakket van housing, taal en cultuur verder uitbouwt. Het expatcenter heeft een onmisbare plek in Twente. En dat belang zal, in het licht van de voorgenomen groei in de woningbouw zoals recent bekrachtigd door het Rijk, alleen maar toenemen.

Omdat de nadruk niet op vastgoed lag is *business services* beperkt gebleven. Inmiddels is er in Twente en Hengelo ook veel beschikbaarheid van gedeelde werklokaties (ook met internationale bedrijven) en flexplekken en heeft corona en thuiswerken die markt ook aanzienlijk veranderd. Voorbeelden zijn het High Tech Systems Park bij Thales en het Kennispark.

Met betrekking tot de *businessclub* is de samenwerking met andere ondernemingsverenigingen in Twente op zijn plaats. Met betrekking tot de overdracht en bundeling van taken kunnen en moeten nu stappen worden gezet.

Met betrekking tot *handelsmissies* is de vraag gesteld op welke domeinen het accent ligt. Dat is in Twente energie, medische technologie, chiptech, defensie, en circulaire economie. Daarop is het WTCA niet de enige actieve partij en de het WTC-netwerk en de WTC-licentie geen noodzakelijke voorwaarde. Het in stand houden en financieren van de WTC Twente organisatie alleen voor dat doel is niet effectief.

Vanuit bovenstaande analyse hebben we gekeken naar de toekomst. Daarbij houden we ook rekening met de medewerkers van het WTC die het WTC al die jaren hebben gedragen en dat nog steeds doen. De transitie moet waar dat kan plaatsvinden met behoud van hun werkgelegenheid danwel transitie naar ander werk mogelijk maken.

Op basis van onze analyse willen we ervoor kiezen om de huidige activiteiten nog dit jaar voort te zetten en per 31-12-25:

- De *business center* activiteiten te beëindigen:

- De *businessclubactiviteiten* gericht op internationalisering te bundelen met en onder te brengen bij andere ondernemersverenigingen.

- Het *expatcenter* te verzelfstandigen en voor Oost-Nederland verder uit te bouwen.

- In overleg te gaan met OostNL en andere partijen in Twente hoe het beste invulling gegeven kan worden aan *handelsmissies*; en

- De *WTC-licentie* terug te geven aan de gemeente Hengelo.

Inmiddels is er overleg met de Twente Board over de verzelfstandiging van het Expat Center. Dit overleg verloopt constructief en op 26 juni a.s. staat het volgende voorstel op de agenda van de Twente Board:

- Instemmen met de volgende door TBD te ondernemen stappen inzake het Expat Center:

- *Onderzoek naar de activiteiten;

- *Lichte due dilligence naar de cijfers WTC en met name Expat Center;

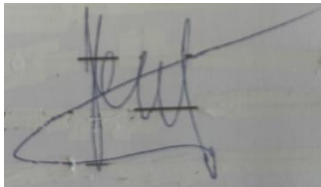
- *In kaart brengen of, en zo ja in welke vorm, deze activiteiten kunnen worden gelieerd aan Twente Board (zoals bijvoorbeeld in een aparte stichting of binnen TBD de Boardvergadering van 18 september aanstaande.

Ook het overleg met OostNL is gestart en ook dat is constructief. De handelsmissies in het kader van GO4Export zullen in 2025 door het WTC conform planning worden uitgevoerd en in 2026 en 2027 kunnen die ook doorgaan onder coördinatie van andere partijen.

Deze positieve ontwikkelingen geven ons aanleiding om aan Uw College te verzoeken eveneens naar ons toe een positieve grondhouding uit te spreken opdat we de transitie-activiteiten zowel van onze kant als de zijde van de gemeente nu met kracht voortzetten teneinde [het college](#) begin oktober een besluit aan de gemeenteraad [kan](#) voorleggen.

In de verwachting U hiermee voldoende te hebben geïnformeerd zien wij graag Uw bericht tegemoet,

Met vriendelijke groet, namens het bestuur WTC Twente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'John van der Vegt', with a large, sweeping flourish extending from the bottom left.

John van der Vegt

Voorzitter.