

RAADSBESLUIT

ZAAKNUMMER	BEHANDELEND AMBTENAAR	SECTOR	PORT. HOUDER
3333507	GRI – Hartendorp	GRI	Schelberg
ONDERWERP			
3333507 - Zienswijze oprichting stichting Risicobeheer - Veiligheidsregio Twente			

**DE RAAD VAN DE GEMEENTE HENGELO BESLUIT:**

- Wel wensen en bedenkingen kenbaar te maken ten aanzien van het principebesluit van de Veiligheidsregio Twente tot oprichting van de stichting risicobeheer.
- Het dagelijks bestuur van de Veiligheidsregio Twente middels bijgevoegde uitgaande brief te informeren over dit besluit.

PUBLIEKSVRIENDELIJKE SAMENVATTING

Op 28 oktober jl. heeft de Veiligheidsregio Twente de gemeenteraad in positie gebracht om wensen en bedenkingen kenbaar te maken op het principebesluit tot de oprichting van de stichting risicobeheer. Middels dit raadsvoorstel wordt de raad geïnformeerd over de achtergrond van het voorstel en wordt de gemeenteraad in positie gebracht om eventueel wensen en bedenkingen kenbaar te maken.

DE GEMEENTERAAD VAN HENGELO,**DATUM**

De griffier

De voorzitter

RAADSADVIES

ZAAKNUMMER	BEHANDELEND AMBTENAAR	SECTOR	PORT. HOUDER
3333507	GRI - Hartendorp	GRI	Schelberg
ONDERWERP			
3333507 - Zienswijze oprichting stichting Risicobeheer - Veiligheidsregio Twente			



AANLEIDING, DOEL EN WAT GING ER AAN VOORAF

Op basis van de Wet Veiligheidsregio's zijn de colleges van burgemeester en wethouders verplicht tot het treffen van een gemeenschappelijke regeling, waarbij een openbaar lichaam wordt ingesteld, genaamd "veiligheidsregio." De veiligheidsregio heeft tot doel de brandweerzorg, de rampenbestrijding, de crisisbeheersing en de geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen met behoud van lokale verankering bestuurlijk en operationeel op regionaal niveau te integreren teneinde een doelmatige en slagvaardige hulpverlening te verzekeren, mede op basis van een gecoördineerde voorbereiding. De gemeenten Almelo, Borne, Dinkelland, Enschede, Haaksbergen, Hellendoorn, Hengelo (O), Hof van Twente, Losser, Oldenzaal, Rijssen-Holten, Tubbergen, Twenterand en Wierden maken deel uit van de Gemeenschappelijke Regeling 'Veiligheidsregio Twente.' Naast de bepalingen zoals opgenomen in deze regeling zijn ook bepalingen uit de Wet gemeenschappelijke regelingen van toepassing.

Aanleiding

Op 28 oktober jl. heeft de gemeenteraad van Hengelo een brief ontvangen van het dagelijks bestuur van de Veiligheidsregio Twente over het principebesluit dat zij genomen heeft tot oprichting van de stichting risicobeheer, die de veiligheidsregio's adviseert op het thema risicobeheer in relatie tot ongevallen en schade en voor de veiligheidsregio's in ieder geval ongevallenverzekeringen inkoopt.

Doel

Het doel van dit raadsvoorstel is de gemeenteraad te informeren over het principebesluit van de Veiligheidsregio Twente tot oprichting van de stichting Risicobeheer en daarmee de gemeenteraad in positie te brengen voor het eventueel kenbaar maken van wensen en bedingen aan het dagelijks bestuur van de Veiligheidsregio Twente.

INHOUD VAN HET VOORSTEL

Wettelijke kader

De Wet gemeenschappelijke regelingen (hierna: Wgr) regelt in artikel 31a het volgende:

1. Het algemeen bestuur van het openbaar lichaam of het bestuur van de bedrijfsvoeringsorganisatie besluit slechts tot de oprichting van en de deelneming in stichtingen, maatschappen, vennootschappen, verenigingen, coöperaties en onderlinge waarborgmaatschappijen, indien de regeling in deze mogelijkheid voorziet en dat in het bijzonder aangewezen moet worden geacht voor de behartiging van het daarmee te dienen openbaar belang.
2. Het besluit wordt niet genomen dan nadat de raden van de deelnemende gemeenten een ontwerpbesluit is toegezonden en in de gelegenheid zijn gesteld hun wensen en bedingen ter kennis van het algemeen bestuur van het openbaar lichaam of het bestuur van de bedrijfsvoeringsorganisatie te brengen.

In de Gemeenschappelijke Regeling Veiligheidsregio Twente is in artikel 26a vastgelegd dat het algemeen bestuur kan besluiten tot de oprichting van en de deelneming in stichtingen, maatschappen, vennootschappen, verenigingen, coöperaties en onderlinge waarborgmaatschappijen.

Op 4 oktober jl. heeft het Veiligheidsberaad het principebesluit genomen tot oprichting van de stichting risicobeheer. Het Veiligheidsberaad bestaat uit de voorzitters van de 25 veiligheidsregio's in Nederland. De Veiligheidsregio Twente (hierna: VRT) heeft op basis van de Wgr en de GR VRT de mogelijkheid een stichting op te richten dan wel deel te nemen in een stichting. Hiertoe heeft het AB van de VRT de deelnemende raden verzocht om eventuele wensen en bedingen kenbaar te maken. Gemeenteraden zijn tot 20 januari 2022 in de gelegenheid om te reageren.

Inhoud van het verzoek

Zoals aangegeven heeft het Veiligheidsberaad een principebesluit genomen tot het oprichten van een stichting risicobeheer en wordt daarin gesteund door RCDV (Raad van commandanten en directeurs Veiligheidsregio's), die denkt dat ze hiermee beter invulling kan geven aan goed werkgeverschap na

dienstongevallen. In leken termen: als een evident ongeval heeft plaatsgevonden begint het getouwtrek over of dit wel gedekt is in de verzekeringspolis, die per veiligheidsregio ook nog weer kan afwijken.

Goed werkgeverschap gaat uit van het goed definiëren wanneer men aanspraak heeft op een uitkering, waarbij niet de verzekeringsregels van de betreffende veiligheidsregio bepalen of er wordt uitgekeerd aan de benadeelde medewerker, maar van tevoren afgesproken aanspraken in gevallen waarin een verzekeringsnemer/brandweerman of –vrouw schade of letsel oploopt. Dit betekent, dat situaties gaan voorkomen die gedekt zijn door een verzekeringspolis, maar ook reële situaties, voortvloeiend uit de aard van de werkzaamheden, die niet verzekeraar zijn.

In het laatste geval willen de Veiligheidsregio's niet wegstappen maar hun verantwoordelijkheid nemen. Hiervoor kiest men een aanvulling op verzekeren in de vorm van een waarborgfonds. Dit betekent dat men zelf ook risico's "verzekeren gaat" en daarmee een vergunning nodig heeft van de Nederlandse Bank (DNB), tenzij het waarborgfonds wordt overgenomen door een organisatie zonder winstoogmerk. Daarom ligt de keuze voor een stichting voor de hand.

Voordelen van een stichting

1. Eenvoudiger dan een vereniging. Noodzakelijk omdat AFM een privaatrechtelijke structuur vereist.
2. Mogelijkheid om een landelijke uniforme set van aanspraken ontwikkelen voor alle veiligheidsregio's als zekerheidsvangnet voor de mogelijk door het dienstverband gedupeerde medewerkers. Dit geeft opvolging aan de wens van de RCDV voor goed werkgeverschap na ongevallen.
3. Expertise bundelen, minder kwetsbaar dan bij afzonderlijke verzekeringsfunctie per veiligheidsregio. Centraal risicobeheer, verzekeringsbeheer en schadeafwikkeling.
4. Meer mogelijkheid voor beleidsvorming bij risicodenken, waardoor beter beleid ontstaat om risico's te vermijden en niet in ongevalssituaties te belanden.
5. Gezamenlijk de verzekeringsmarkt op (collectief inkopen) om betere verzekeringscondities te verkrijgen: lager premies in combinatie met betere voorwaarden door grotere volumes door samenwerking.
6. Strategische partner voor rijk, VNG en andere samenwerkingsverbanden.

Risico's van het voorstel

Dit voorstel tot oprichting van de Stichting Risicobeheer heeft geen extra risico's, wel aandachtspunten:

1. Inachtneming van de positie van de medewerkers die nu de functie risicobeheer en verzekeren bij de VRT vervullen.
2. Er dient gestreefd te worden naar een budgettair neutrale uitwerking voor de bijdrage van gemeenten.

In het ingekomen verzoek van de VRT wordt gesproken over een stichting risicobeheer en een waarborgfonds. Bij uw raad ligt nu de vraag voor of er wensen en bedenkingen zijn ten aanzien van het oprichten van een stichting risicobeheer. Wat volgend jaar volgt is een vergelijkbaar verzoek voor het oprichten van een waarborgfonds, dat eveneens een (separate) stichting dient te zijn. Dit fonds beoogt een financieringsoplossing te zijn voor in ieder geval niet-verzekerbare risico's. Wel is er voor de gemeenteraad nu de mogelijkheid om, gelet op de informatie die nu voorhanden is, hier al bedenkingen over kenbaar te maken.

Voorstel

In het kader van goed werkgeverschap van de VRT kan geoordeeld worden dat het oprichten van de stichting risicobeheer dient voor de behartiging van het daarmee te dienen openbaar belang en dat de gemeenteraad daar mee kan instemmen.

Toch is het voorstel aan uw raad om aanvullend de volgende wensen en bedenkingen kenbaar te maken:

- Het verzoek van het AB VRT van 28 oktober jongstleden bevat geen financiële paragraaf.
 - o Het advies is om richting het AB VRT aan te geven dat de gemeenteraad veronderstelt dat dit voorstel niet resulteert in een uitzetting van de kosten en bijdragen van deelnemende gemeenten.
- Uit het voorstel van het AB VRT wordt duidelijk dat er samengewerkt wordt met VNG Risicobeheer. VNG Risicobeheer is gericht op risicomanagement in gemeenten, veiligheidsregio's en andere gemeentelijke uitvoeringsorganisaties.
 - o Het advies is om de het AB VRT te vragen waarom er voor wordt gekozen een aparte stichting op te richten terwijl binnen VNG Risicobeheer hiertoe expertise aanwezig is.
- In het jaar 2022 wordt naar verwachting een voorstel bij de gemeenteraden voorgelegd voor het instemmen met de oprichting van een Waarborgfonds.
 - o Het verzoek is om het AB VRT te vragen om –voordat het waarborgfonds wordt opgericht of deelname wordt voorgesteld aan de gemeenteraden- een cijfermatige toelichting aan te

leveren van het businessplan waarmee het waarborgfonds wordt opgestart. Hiermee moet duidelijk worden hoe het aanvangskapitaal gefinancierd wordt en hoe de levensvatbaarheid van het waarborgfonds wordt gegarandeerd. Dit om risico's en kosten voor deelnemende Veiligheidsregio's –en de daarin deelnemende gemeenten- inzichtelijk te krijgen.

Amendement

Indien uw raad niet over wenst te gaan tot het kenbaar maken van wensen en bedenkingen, of wanneer u aanvullende wensen en bedenkingen hebt, dan dient u het voorliggende raadsvoorstel en –besluit te amenderen. Indien u daarbij assistentie nodig hebt, kunt u contact opnemen met de raadsgriffie

BESPREEK- EN BESLISPUNTEN

De raad wordt voorgesteld om:

- Wel wensen en bedenkingen kenbaar te maken ten aanzien van het principebesluit van de Veiligheidsregio Twente tot oprichting van de stichting risicobeheer.
- Het dagelijks bestuur van de Veiligheidsregio Twente middels bijgevoegde uitgaande brief te informeren over dit besluit.

FINANCIËLE ASPECTEN

Niet rechtstreeks als gevolg van dit voorstel.

BIJLAGE(N)

- Ingekomen brief Veiligheidsregio Twente - wensen en bedenkingen stichting risicobeheer
- Uitgaande raadsbrief aan de Veiligheidsregio Twente

Dit raadsadvies is opgesteld door de raadsgriffie.

Veiligheidsregio Twente
t.a.v. het dagelijks bestuur
Postbus 383
7500AJ Enschede

Gemeente Hengelo

Postbus 18
7550 AA Hengelo

Onderwerp	Zaaknummer	Uw kenmerk	Datum
Oprichting stichting risicobeheer veiligheidsregios	3333507		

Geachte heer/mevrouw,

Op 28 oktober jl. heeft de gemeenteraad van Hengelo een brief ontvangen van uw dagelijks bestuur over het principebesluit dat u genomen heeft tot oprichting van de stichting risicobeheer, die de veiligheidsregio's adviseert op het thema risicobeheer in relatie tót ongevallen en schade en voor de veiligheidsregio's in ieder geval ongevallenverzekeringen inkoopt.

Middels deze brief stelt u, gelet op de Wet gemeenschappelijke regelingen, de gemeenteraad van Hengelo in de gelegenheid om wensen en bedenkingen kenbaar te maken ten aanzien van het principebesluit.

Besluitvorming

Het voorstel is in de vergadering van de gemeenteraad van Hengelo behandeld op 22 december 2021. Hier heeft de gemeenteraad van Hengelo het volgende besluit genomen:

- Wel wensen en bedenkingen kenbaar te maken ten aanzien van het principebesluit van de Veiligheidsregio Twente tot oprichting van de stichting risicobeheer:
 - o Het verzoek van het AB VRT van 28 oktober jongstleden bevat geen financiële paragraaf. De gemeenteraad van Hengelo veronderstelt dat dit voorstel niet resulteert in een uitzetting van de kosten en bijdragen van deelnemende gemeenten aan de GR Veiligheidsregio Twente.
 - o Uit het voorstel van het AB VRT wordt duidelijk dat er samengewerkt wordt met VNG Risicobeheer. VNG Risicobeheer is gericht op risicomanagement in gemeenten, veiligheidsregio's en andere gemeentelijke uitvoeringsorganisaties. De gemeenteraad van Hengelo verzoekt het AB van de VRT aan te geven waarom er voor wordt gekozen een aparte stichting op te richten terwijl binnen VNG Risicobeheer hiertoe expertise aanwezig is.
 - o Uit uw brief van 28 oktober jl. wordt duidelijk dat in het jaar 2022 naar verwachting een voorstel bij de gemeenteraden voorgelegd voor het instemmen met de oprichting van een Waarborgfonds. De gemeenteraad van Hengelo verzoekt het AB van de VRT om –voordat het waarborgfonds wordt opgericht of deelname wordt voorgesteld aan de gemeenteraden- een cijfermatige toelichting aan te leveren van het businessplan waarmee het waarborgfonds wordt opgestart. Hiermee moet duidelijk worden hoe het aanvangskapitaal gefinancierd wordt en hoe de levensvatbaarheid van het waarborgfonds wordt gegarandeerd. Dit om risico's en kosten voor deelnemende Veiligheidsregio's –en de daarin deelnemende gemeenten- inzichtelijk te krijgen.

Vermeld altijd het zaaknummer als u contact opneemt met de gemeente.

Bezoekadres
Burgemeester van der
Dussenplein 1

E-mailadres
gemeente@hengelo.nl
Telefoonnummer
14-074

2

3333507

Met vriendelijke groet,
De gemeenteraad van Hengelo,
de griffier, de voorzitter,

E-mailadres
gemeente@hengelo.nl
Telefoonnummer
14-074

POSTBUS 383, 7500 AJ ENSCHEDE

Aan: Twentse gemeenteraden

adres
Nijverheidstraat 30
7511 JM Enschede

NIEUW POSTADRES
Postbus 383
7500 AJ ENSCHEDE

telefoon
088 256 7800

digitaal
info@vrtwente.nl

UW KENMERK: -

ONS KENMERK: 21000620

DATUM: 27 oktober 2021

BEHANDELD DOOR: J. aan de Stegge

E-MAIL: j.aandestegge@vrtwente.nl

TELEFOON: 088 256 8205

ONDERWERP: Brief aan gemeenteraad over wensen en bedenkingen stichting risicobeheer

Geachte voorzitter van de gemeenteraad,

Op 4 oktober jl. heeft het Veiligheidsberaad het principebesluit genomen tot oprichting van de stichting risicobeheer, die de veiligheidsregio's adviseert op het thema risicobeheer in relatie tot ongevallen en schade en voor de veiligheidsregio's in ieder geval ongevallenverzekeringen inkoopt.

Het AB van de VRT is bevoegd tot het oprichten van een stichting indien de gemeenschappelijke regeling in deze mogelijkheid voorziet (onze GR voorziet hierin). Voorts wordt het besluit niet genomen dan nadat de raden van de deelnemende gemeenten een ontwerpbesluit is toegezonden en in de gelegenheid zijn gesteld hun wensen en bedenkingen ter kennis van het algemeen bestuur te brengen. In onze aanbestedingsbrief van 31 maart 2021 bij de begroting 2022 hebben wij melding gedaan van deze ontwikkeling en dat dit nog aan de raden zou worden voorgelegd.

Huidige situatie

De Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio's (RCDV) is enige tijd aan de slag met het thema 'Goedwerkgeverschap na dienstongevallen'. Ten tijde van de regionalisering van de brandweer zijn de aanspraken bij ongevallen, zoals die golden bij de gemeentelijke en regionale brandweren via nieuwe verzekeringspolissen samengevoegd. Hierbij is veelal geen bewuste afweging gemaakt rondom aanspraken bij ongevallen.

Als gevolg van een aantal interne en externe ontwikkelingen is een toenemend bewustzijn bij veiligheidsregio's ontstaan over de aard en hoogte van aanspraken van medewerkers als gevolg van ongevallen tijdens het werk. Dit bewustzijn is de afgelopen jaren gegroeid door een toenemende onderlinge samenwerking van veiligheidsregio's op dit vlak. In de loop der tijd bleek dat de dekking van de ongevallenverzekering niet in alle gevallen (meer) aansloot bij de verwachting die zowel de veiligheidsregio als ook de medewerker hadden. Veelal spitst zich dit toe op de vraag of aan alle elementen van ongevalsdefinitie is voldaan, terwijl de medewerker evident letsel heeft opgelopen tijdens zijn werk. Daarnaast is sprake van een 'verharding' van de verzekeringsmarkt, hetgeen inhoudt dat het aantal aanbieders afneemt, premies stijgen en voorwaarden versoberd worden met als gevolg dat de verzekerbaarheid onder druk komt te staan. Dit alles heeft bijgedragen aan de gedachte dat verzekeren 'slechts' een van de mogelijke opties is om financiële risico's als gevolg van schade bij ongevallen op te vangen. In feite is daarmee de stap gezet van 'verzekeringsdenken naar risicodenken'. Ook is de stap van 'verzekeringsdenken' naar het denken in 'aanspraken': niet de verzekering, maar de aanspraak dient leidend te zijn voor de medewerker.

Daarnaast is gebleken dat de verzekeringsfunctie binnen de veiligheidsregio's veelal kwetsbaar is ingevuld door 'eenpitters' met beperkte formatie en beperkte kennis en ervaring. Door onderling samen te werken en verbindingen te leggen met externe expertise in bestuurlijke context kan deze kwetsbaarheid worden vermindert.

Om invulling te geven aan deze uitdagingen is de RCDV het Project Risicomanagement & Verzekeringen gestart om via landelijke samenwerking antwoord te vinden op bovenstaande ontwikkeling. Kort gezegd is het de bedoeling om:

- Landelijk te komen tot één set van aanspraken bij dienstongevallen;
- Collectief inkopen van één ongevalverzekering (voor verzekerbare aanspraken);
- Een waarborgfonds op te richten om een oplossing te bieden voor (in ieder geval) de niet-verzekerbare aanspraken;
- Het oprichten van een (landelijk) expertisebureau dat kan adviseren en bemiddelen;
- Het aangaan van strategische samenwerkingsverbanden, w.o. met de VNG.

De aangewezen rechtsvorm voor het expertisebureau risicobeheer is een stichting. Deze stichting heeft bovendien een vergunning van de Autoriteit Financiële Markten (AFM).

Toekomstige situatie

De veiligheidsregio's hebben straks een gezamenlijk expertisebureau risicobeheer waarmee zij collectief een ongevalverzekering kunnen inkopen en deze schades kunnen afwikkelen. Op termijn kunnen ook andersoortige risico's door dit expertisebureau worden opgepakt en vindt ook de schadebehandeling centraal plaats. Hiermee ontstaat een professionele organisatie die invulling geeft aan het risicobeheer van de veiligheidsregio's. Het expertisebureau risicobeheer heeft bovendien samenwerkingsverbanden afgesloten met soortgelijke organisaties, zoals VNG Risicobeheer en Verzekeringsbedrijf Groot Amsterdam om het initiatief waar mogelijk te versterken. Deelname aan het expertisebureau risicobeheer is vrijwillig.

Naar verwachting levert de samenwerking behalve een efficiency- en kwaliteitsslag op termijn ook een besparing op door één gezamenlijke inkoop van de ongevalverzekering en het collectief afhandelen en registreren van schades.

Privaatrechtelijk

Voor de activiteiten van het expertisebureau risicobeheer is een vergunning van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) vereist. Dit vloeit voort uit wet- en regelgeving over het adviseren en bemiddelen rondom verzekeringen. Deze vergunningsplicht heeft tot gevolg dat het oprichten van een privaatrechtelijke rechtspersoon noodzakelijk is. Het is niet mogelijk om deze activiteiten onder te brengen bij een veiligheidsregio of een andere rechtspersoon. Hier liggen drie overwegingen aan ten grondslag:

1. Het is de verwachting van juridisch experts dat de AFM niet akkoord gaat met het onderbrengen van deze activiteiten bij een rechtspersoon met andersoortige activiteiten;
2. Het samenvoegen van de activiteiten van het expertisebureau met de werkzaamheden van een veiligheidsregio leidt tot aansprakelijkheidsrisico's voor de veiligheidsregio's;
3. Het expertisebureau is wettelijk verplicht om een beroepsaansprakelijkheidsverzekering af te sluiten. Net als de AFM zal de beroepsaansprakelijkheidsverzekeraar bedenkingen hebben bij het samenvoegen van activiteiten.

Stichting

De aangewezen rechtsvorm voor deze samenwerking is een stichting. De keuze voor de stichting is afgeleid van het reeds gegeven advies over de rechtsvorm voor een waarborgfonds. Dit fonds is bedoeld voor het in gezamenlijkheid dragen van niet-verzekerbare risico's. Dit heet 'verzekeren' en is daarmee een activiteit die een vergunning van De Nederlandse Bank (DNB) vereist. Er kan echter voor het fonds een beroep worden gedaan op een vrijstelling van deze vergunningsplicht. Hierbij is het dan wel van belang dat geen sprake is van een winstoogmerk. Dat maakt dat gekozen moet worden tussen de rechtsvorm 'stichting' en de rechtsvormen 'onderlinge waarborgmaatschappij'. Dit laatste is een bijzondere verenigingsvorm. Gelet op de wens voor een lichte structuur wordt voor het *waarborgfonds* een stichting beoogd (een vereniging is in dat opzicht veel omvangrijker). Om de activiteiten van het *expertisebureau* hierop te laten aansluiten ligt een stichting eveneens voor de hand. Hiermee wordt geen zwaardere structuur opgetuigd dan strikt noodzakelijk is.

Wensen en bedenkingen gemeenteraden

Op basis van artikel 31a, lid 2 van de Wet gemeenschappelijke regelingen dient voor een besluit tot oprichting van een stichting de raden van de deelnemende gemeenten in de gelegenheid te worden gesteld evt. wensen en bedenkingen kenbaar te maken.

Besluitvorming rondom de stichting staat in het VB geagendeerd vóór 1 april 2022. Dit betekent dat wij hierover moeten besluiten in ons AB van 17 februari 2022.

Vervolg

Wat volgt is een waarborgfonds, dat eveneens een (separate) stichting dient te zijn. Dit fonds beoogt een financieringsoplossing te zijn voor in ieder geval niet-verzekerbare risico's. Naar verwachting is een voorstel hierover in 2022 gereed, waarna ook voor dit fonds een voorstel voor een soortgelijke procedure volgt.

Het is niet mogelijk om de oprichting van beide stichtingen tegelijkertijd voor te leggen als gevolg van de beperkte tijd die resteert tot aan de einddatum van de ongevallenverzekeringen van de veiligheidsregio's. Aangezien voor het invullen van het expertisebureau risicobeheer een aantal extra stappen moet worden gezet, zoals de aanvraag van een vergunning bij de AFM en het bemensen van deze organisatie is ervoor gekozen om eerst te komen tot de oprichting van het expertisebureau.

Verzoek

Gelet op het bovenstaande verzoeken wij u hierbij om eventuele wensen en bedenkingen ten aanzien van de oprichting en deelname aan de stichting risicobeheer veiligheidsregio's kenbaar te maken. Graag ontvangen wij uw reactie uiterlijk 20 januari a.s.

Met vriendelijke groet,

dagelijks bestuur Veiligheidsregio Twente,
secretaris,

H. Meuleman

vice voorzitter,

drs. Th.J.F.M. Bovens